

**НАЦІОНАЛЬНИЙ ЮРИДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
імені ЯРОСЛАВА МУДРОГО**

**Кафедра економічної теорії**

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ БІЗНЕСУ»**

**(обов'язкова)**

Рівень вищої освіти – другий (магістерський) рівень

Ступінь вищої освіти – магістр

Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність – 073 «Менеджмент»

Спеціалізація – «Бізнес-адміністрування»

Харків – 2019

**Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами бізнесу»** для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Бізнес-адміністрування» фінансово-правового факультету. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 20 с.

Розробник

Левковець Олена Миколаївна – доцент кафедри економічної теорії,  
кандидат економічних наук, доцент

Затверджено на засіданні кафедри економічної теорії

(протокол № 5 від 10 січня 2019 р.)

Дата оновлення – 12 вересня 2019 р.

Завідувачка кафедри  Л. С. Шевченко

## ***ВСТУП***

Робоча програма навчальної дисципліни визначає дидактичну структуру і тематичну карту навчальної дисципліни відповідно до навчального плану та робочого навчального плану Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого, навчально-методичне та інформаційне забезпечення навчальної дисципліни, обсяг навчання, форми й засоби поточного і підсумкового контролю знань студентів усіх напрямків підготовки освітнього ступеня «Магістр».

Навчальна дисципліна «Управління проектами бізнесу» є обов'язковою і входить до ядра освітньо-професійної програми за другим (магістерським) рівнем вищої освіти. Метою навчальної дисципліни «Управління проектами бізнесу» є формування системи теоретичних знань і практичних навичок, розвиток фахових компетенцій щодо принципів, методів, стандартів, інструментарію системного управління процесами розробки та виконання бізнес-проектів для забезпечення фундаментальної підготовки професіоналів у сфері бізнес-адміністрування. На основі набутих знань та навичок формуються предметні компетентності у сфері управлінської діяльності, бізнес-менеджменту в цілому та фахові компетентності за спеціалізацією в області проектного менеджменту.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- формування системи теоретичних знань щодо цілей, методології, процесів, функціональних областей, інструментарію та міжнародних стандартів проектного менеджменту для здійснення професійної діяльності у сфері управління бізнес-проектами;
- розуміння сутності, потенціалу, технологій класичних (жорстких), гнучких, гібридних моделей проектного менеджменту, що уможливить ефективно вирішення проектних завдань на інноваційній основі для різних проектів і ситуацій;
- поглиблення теоретичних і практичних знань щодо закономірностей бізнес-проектної діяльності для професійного моделювання і

дослідження проекту як об'єкту управління з визначенням цілей, параметрів, учасників, виду проекту, стадій та фаз життєвого циклу;

- формування умінь визначати зміст і структуру управлінських дій за групами процесів (ініціація, планування, виконання, моніторинг/контроль, завершення) та функціональними областями проектного менеджменту для планування інтеграції управління проектами різних видів;

- оволодіння сучасними методами та прийомами оцінювання ефективності та ризиків, здійснення експертизи бізнес-проекту для обґрунтування доцільності його реалізації, вибору проектних альтернатив, моніторингу виконання проектних дій на всіх стадіях проектного циклу;

- засвоєння особливостей розроблення проектної документації (бізнес-плану, техніко-економічного обґрунтування, Статуту проекту) для реалізації процесів ініціації проекту, методів і технологій проектного фінансування, розробки оптимальної моделі фінансування для різних проектів і ситуацій;

- оволодіння сучасними технологіями побудови ієрархічної структури проекту, методами та інструментарієм календарно-сітьового планування для розв'язання завдань управління змістом і часом проекту, методами планування та контролю якості проектних рішень;

- формування теоретичних знань і прикладних навичок щодо оцінки вартості, розробки кошторису і бюджету проекту на різних стадіях проектного циклу, застосування методів бюджетного контролю для реалізації завдань управління вартістю проекту;

- засвоєння методів формування та розвитку проектних команд, розподілу повноважень і відповідальності, управління конфліктами та побудови проектних комунікацій для забезпечення ефективного виконання проектних завдань;

- формування умінь виявляти проектні відхилення, аналізувати їх причини, обґрунтовувати необхідність та оптимальну форму запровадження проектних змін, обирати ефективні методи зниження проектних ризиків.

При вивченні навчальної дисципліни «Управління проектами бізнесу» у студентів мають бути сформовані такі предметні компетентності: уміння аналізувати зміст і закономірності бізнес-проектної діяльності для системного моделювання проекту як об'єкту управління; знання теоретико-методологічних основ, новітніх концепцій та міжнародних стандартів управління проектами бізнесу; уміння охарактеризувати зміст і взаємозв'язки процесів та функціональних областей (областей знань) проектного менеджменту; здатність до обґрунтованого вибору традиційної або інноваційної (гнучкої) методології проектного менеджменту залежно від виду проекту та специфіки проектного середовища; уміння аналізувати переваги, недоліки, умови ефективного застосування різних типів організаційних структур проекту; знання змісту та призначення проектного аналізу, проектної експертизи, принципів оцінювання ефективності бізнес-проектів; знання сучасних методик і технологій розробки техніко-економічного обґрунтування, бізнес-плану, статуту проекту; знання сутності, структури, видів грошових потоків проекту, принципів їх моделювання на основі концепції вартості грошей у часі; навички застосування доцільних методів оцінювання ефективності проектів та альтернативних проектних рішень, управління проектними ризиками; знання змісту, методів, технологій, потенціалу та ризиків проектного фінансування; уміння обирати тип інвестора, оптимальні джерела та методи фінансування проектів різних видів та на різних стадіях життєвого циклу; знання змісту, принципів, методів розробки ієрархічної структури проекту (структурної декомпозиції робіт); уміння визначати критичні та некритичні роботи, віхи і резерви часу для розроблення та оптимізації календарного плану проекту; навички побудови сіткового графіку та визначення критичного шляху проекту; уміння аналізувати ресурсне забезпечення виконання проекту для виявлення ресурсних конфліктів та обґрунтування ефективних способів їх розв'язання; знання методів ресурсного вирівнювання та оптимізації параметрів проекту; знання критеріїв класифікації та видів проектних витрат, структури вартості проекту та методів її оцінки; знання методів і технологій розробки кошторису і бюджету проекту

на різних стадіях проектного циклу; навички застосування традиційного методу контролю вартості та методу освоєного обсягу для обґрунтування проектних рішень; знання сучасних концепцій, принципів, технологій управління якістю проекту; знання основних типів і моделей проектних команд, принципів та етапів їх розвитку, технологій вибудови ефективних проектних комунікацій; уміння ідентифікувати види та джерела конфліктів у проектному середовищі для обґрунтування ефективних методів їх попередження / розв'язання; знання джерел та видів проектних змін, методів моніторингу проектних відхилень та корегування планів проекту; уміння аналізувати переваги та недоліки основних форм дострокового завершення проекту.

Формування предметних компетентностей навчальної дисципліни має сприяти досягненню результатів навчання, передбачених освітньо-професійною програмою другого (магістерського) рівня (базова компонента).

## **1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **1.1. Фінансово-правовий факультет (денна форма навчання)**

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, рівень освіти	Дидактична структура навчальної дисципліни
		<b>денна форма навчання</b>
Кількість кредитів - 5,0	Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»	Обов'язкова
Модулів - 2		<b>Рік підготовки:</b>
		семестр
Загальна кількість годин - 150	Спеціальність – 073 «Менеджмент»	2-й
		<b>Лекції</b>
		16 год.
	Спеціалізація – «Бізнес-адміністрування»	<b>Практичні заняття</b>
		34 год.
		<b>Самостійна робота</b>
	Рівень освіти – другий(магістерський)	100 год.
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4 самостійної роботи студента - 8		Вид контролю: залік

## 1.2. Фінансово-правовий факультет (заочна форма навчання)

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, рівень освіти	Дидактична структура навчальної дисципліни
		<b>заочна форма навчання</b>
Кількість кредитів -5,0	Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»  Спеціальність – 073 «Менеджмент»  Спеціалізація – «Бізнес-адміністрування»  Рівень освіти – другий(магістерський)	Обов'язкова
Модулів - 2		<b>Рік підготовки:</b>
Індивідуальне завдання		<b>Семестр</b>
Загальна кількість годин - 150		2-й
самостійної роботи студента - 140 год.		<b>Лекції</b>
	8 год.	
	<b>Практичні заняття</b>	
	8 год.	
	<b>Самостійна робота</b>	
		134 год.
		<b>Індивідуальні завдання:</b>
		Вид контролю: залік

## 2. ТЕМАТИЧНА КАРТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 2.1. Фінансово-правовий факультет (денна форма навчання) 2-й семестр 2018/2019 н. р.

лекції – 16 годин;  
практичні заняття – 34 години;  
консультації - 9 годин.

№ п/п	Календарні строки	Модуль №. Назва /Тема лекції, практичного /семінарського заняття, консультації	Аудиторні заняття /контактні/ (кількість годин)				Форми та засоби поточного та підсумкового контролю
			Лекції	Практичні/семінарські заняття	Консультації (групові /індивідуальні)	Інші види занять	
1.	11.02.19 – 17.02.19	<b>Модуль 1. Теоретико-методологічні основи управління проектами</b>  <b>Тема 1. Проект як об'єкт управління. Лекція.</b>	2				
2.	18.02.19 – 24.02.19	<b>Тема 2. Проектний менеджмент як професійна діяльність.</b>	2		1		

		<b>Лекція.</b>					
		<b>Тема 1.</b> Проект як об'єкт управління. <b>Практичне заняття.</b>		2			
3.	25.02.19 – 03.03.19	<b>Тема 3.</b> Оцінювання ефективності бізнес-проекту. <b>Лекція. Частина 1.</b>	2				
		<b>Тема 2.</b> Проектний менеджмент як професійна діяльність. <b>Практичне заняття. Частина 1.</b>		2			
4.	04.03.19 – 10.03.19	<b>Тема 3.</b> Оцінювання ефективності бізнес-проекту. <b>Лекція. Частина 2.</b>	2		1		
		<b>Тема 2.</b> Проектний менеджмент як професійна діяльність. <b>Практичне заняття. Частина 2.</b>		2			
5.	11.03.19 – 17.03.19	<b>Тема 4.</b> Проектне фінансування. <b>Лекція</b>	2		1		
		<b>Тема 3.</b> Оцінювання ефективності бізнес-проекту. <b>Практичне заняття. Частина 1.</b>		2			
6.	18.03.19 – 24.03.19	<b>Модуль 2.</b> <b>Управління проектами за основними функціональними областями.</b>					
		<b>Тема 5.</b> Управління змістом і часом проекту. <b>Лекція.</b>	2		1		
		<b>Тема 3.</b> Оцінювання ефективності бізнес-проекту. <b>Практичне заняття.</b>		2			



		<b>Частина 2.</b>					
7.	25.03.19 – 31.03.19	<b>Тема 6.</b> Управління вартістю та якістю проекту. <b>Лекція.</b>  <b>Тема 3.</b> Оцінювання ефективності бізнес-проекту. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 3.</b>	2		1		
				2			
8.	01.04.19 – 07.04.19	<b>Тема 7.</b> Управління командою проекту. <b>Лекція.</b>  <b>Тема 4.</b> Проектне фінансування. <b>Практичне заняття</b>	2				
				2			
9.	08.04.19 – 14.04.19	<b>Тема 8.</b> Управління змінами та завершення проекту. <b>Самостійне вивчення.</b>  <b>Практичне заняття</b> <b>Колоквіум. Теми 1-4</b>  <b>Тема 5.</b> Управління змістом і часом проекту. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 1.</b>			1	Колоквіум - 2	
				2			
10.	15.04.19 – 21.04.19	<b>Тема 5.</b> Управління змістом і часом проекту. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 2.</b>  <b>Тема 5.</b> Управління змістом і часом проекту. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 3.</b>		2	1		
				2			
11.	22.04.19 – 28.04.19	<b>Тема 6.</b> Управління вартістю та якістю проекту.		2	1		

		<b>Практичне заняття. Частина 1.</b>					
		<b>Тема 6.</b> Управління вартістю та якістю проекту. <b>Практичне заняття. Частина 2.</b>		2			
12.	29.04.19 – 05.05.19	<b>Тема 6.</b> Управління вартістю та якістю проекту. <b>Практичне заняття. Частина 3.</b>		2			
		<b>Тема 7.</b> Управління командою проекту. <b>Практичне заняття.</b>		2	1		
13.	06.05.19 – 12.05.19	<b>Тема 8.</b> Управління змінами та завершення проекту. <b>Практичне заняття.</b>		2			
		<b>Практичне заняття. Колоквіум. Теми 5-8</b>				Колоквіум - 2	
14.	<b>травень 2019</b>						<b>Залік</b>

**2.2. Фінансово-правовий факультет  
(заочна форма навчання)**

**2-й семестр 2018/2019 н.р.**

лекції – 8 годин;  
практичні заняття – 8 годин;  
консультації - 18 годин.

№ п/п	Календарні строки	Модуль №. Назва /Тема лекції, практичного /семінарського заняття, консультації	Аудиторні заняття /контактні/ (кількість годин)				Форми та засоби поточного та підсумкового контролю
			Лекції	Практичні/семінарські заняття	Консультації (групові/індивідуальні)	Інші види занять	
1.	20.03.19 - 21.03.19	<b>Оглядів лекції: Тема 1.</b> Проект як об'єкт управління.  <b>Тема 2.</b> Проектний менеджмент як професійна діяльність.	8				

		<p><b>Тема 3.</b> Оцінювання ефективності бізнес-проекту.</p> <p><b>Тема 4.</b> Управління змістом і часом проекту.</p>					
2.	21.03.19 - 28.03.19	<p><b>Тема 1.</b> Проектний менеджмент як професійна діяльність</p> <p><b>Тема 2.</b> Оцінювання ефективності бізнес-проекту.</p> <p><b>Тема 3.</b> Управління змістом і часом проекту.</p> <p><b>Тема 4.</b> Управління вартістю проекту</p>		8			залік

### ***3. ДИДАКТИЧНІ ПРИНЦИПИ, ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ІНТЕРАКТИВНІ МЕТОДИ ВИКЛАДАННЯ***

3.1. Викладання навчальної дисципліни «Управління проектами бізнесу» здійснюється відповідно до принципів дидактики, а саме:

- використання компетентнісного підходу в навчанні;
- орієнтація на результати навчання;
- модуляризація навчання;
- використання трансферно-накопичувальної системи кредитів;
- принцип єдності теоретичної і практичної підготовки студентів;
- принцип професійної спрямованості;
- принцип єдності наукової і навчальної діяльності викладачів кафедри;
- принцип науковості;
- принцип доступності;
- принцип систематичності;
- принцип виховання;
- принцип індивідуалізації;

- принцип наочності;
- принцип свідомості і активності;
- академічна свобода учасників освітнього процесу;
- мотиваційне забезпечення освітньої діяльності;
- принцип партнерства;
- демократизація і гуманізація педагогічного процесу.

3.2. У навчальному процесі використовуються такі інноваційні технології: проблемного навчання; контекстного навчання; інтерактивного навчання; студентоцентристського навчання.

3.3. У навчальному процесі застосовуються інтерактивні методи навчання: евристична бесіда, дискусія, презентація, кейс-метод, ділові ігри, метод проектів.

#### ***4. МЕТОДИ ПЕДАГОГІЧНОГО КОНТРОЛЮ***

Для оцінювання навчальних досягнень студентів використовуються такі методи:

- методи усного контролю: усне опитування, диспут, моделювання та аналіз ситуаційних завдань, презентація бізнес-проекту або його елементів, підготовка усних доповідей, колоквіум, залік;
- методи письмового контролю: розв'язання тестових завдань, кейсів, задач;
- інноваційні методи: ділові ігри, розроблення та захист кейсу, метод проектів;
- методи самоконтролю: самооцінка студента за питаннями для самоконтролю.

#### ***5. ШКАЛА ПІДСУМКОВОЇ ОЦІНКИ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ***

Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни виставляється в залікову

книжку відповідно до такої шкали:

Оцінка за шкалою ECTS	Визначення	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за 100- бальною шкалою, що використовується в НЮУ
<b>A</b>	<b>Відмінно</b> – відмінне виконання, лише з незначною кількістю помилок	зараховано	90 – 100
<b>B</b>	<b>Дуже добре</b> – вище середнього рівня з кількома помилками	зараховано	80 – 89
<b>C</b>	<b>Добре</b> – у цілому правильна робота з певною кількістю незначних помилок		75 – 79
<b>D</b>	<b>Задовільно</b> – непогано, але зі значною кількістю недоліків	зараховано	70 – 74
<b>E</b>	<b>Достатньо</b> – виконання задовольняє мінімальні критерії		60 – 69
<b>FX</b>	<b>Незадовільно</b> – потрібно попрацювати перед тим, як перескладати	не зараховано	35 – 59
<b>F</b>	<b>Незадовільно</b> – необхідна серйозна подальша робота, обов'язковий повторний курс		0 – 34

## **6. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Плани практичних занять і завдання для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління проектами бізнесу» для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Бізнес-адміністрування» денної форми навчання / уклад. О. М. Левковець. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 70 с.

Плани практичних занять і завдання для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління проектами бізнесу» для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Бізнес-адміністрування» заочної форми навчання / уклад. О. М. Левковець. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 63 с.

Програма навчальної дисципліни «Управління проектами бізнесу» для

студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Бізнес-адміністрування» фінансово-правового факультету / розроб. О. М. Левковець. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 46 с.

Силабус навчальної дисципліни «Управління проектами бізнесу» для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Бізнес-адміністрування» фінансово-правового факультету/ розроб. О. М. Левковець. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 18 с.

Управління проектами бізнесу. Тести для студентів магістратури денної та заочної форм навчання / розроб. О. М. Левковець. Харків : Нац. юрид. ун-т імені Ярослава Мудрого, 2019. 42 с.

Управління проектами бізнесу. Завдання для студентів магістратури денної та заочної форм навчання/ розроб. О. М. Левковець. Харків : Нац. юрид. ун-т імені Ярослава Мудрого, 2019. 17 с.

Стандартизований електронний навчально-методичний комплекс кафедри економічної теорії. URL: [http://library.nlu.edu.ua/index.php?option=com\\_k2&view=itemlist&task=category&id=149:kafedra-ekonomichnoi-teorii&Itemid=151](http://library.nlu.edu.ua/index.php?option=com_k2&view=itemlist&task=category&id=149:kafedra-ekonomichnoi-teorii&Itemid=151).

## **7. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **Основна література**

#### *Нормативно-правові акти:*

Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV. *Відомості Верховної Ради*. 2003. № 18, № 19-20, № 21-22. Ст. 144. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15> (дата звернення: 05.09.2019).

Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII.

*Відомості Верховної ради.* 1991. № 47. Ст. 646. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12> (дата звернення: 05.09.2019).

Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07.2002 №40-IV. *Відомості Верховної ради.* 2002. № 36. Ст. 266. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15> (дата звернення: 05.09.2019).

Про господарські товариства: Закон України від 19.09.1991 № 1576-XII. *Відомості Верховної Ради.* 1991. № 49. Ст. 682. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1576-12> (дата звернення: 05.09.2019).

Митний кодекс України від 13.03.2012 № 4495-VI. *Відомості Верховної Ради України.* 2012. № 44-45, № 46-47, № 48, ст. 552. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17> (дата звернення: 05.09.2019).

Про захист від недобросовісної конкуренції: Закон України від 07.06.1996 № 236/96-ВР. *Відомості Верховної ради.* 1996. № 36. Ст. 164. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/236/96-%D0%B2%D1%80> (дата звернення: 05.09.2019).

Цивільний кодекс України від 16.01.2003 № 435-IV. *Відомості Верховної Ради України.* 2003. №№ 40-44, ст. 356. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15> (дата звернення: 05.09.2019).

Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони: Міжнародний документ від 27.06.14 (ратифіковано із заявою Законом № 1678- VII від 16.09. 2014). URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984\\_011](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984_011) (дата звернення: 05.09.2019).

Методичні рекомендації з розроблення бізнес-плану підприємств: затв. Наказом Міністерства економіки України від 06.09.2006 р. № 290. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0290665-06> (дата звернення: 05.09.2019).

Методика визначення економічної ефективності витрат на наукові дослідження і розробки та їх впровадження у виробництво: затв. Наказом Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції і Міністерства фінансів України від 25.09.2001 р. № 218/446. URL:

<https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0218569-01> (дата звернення: 05.09.2019).

Методичні рекомендації з розроблення інвестиційного проекту, для реалізації якого може надаватися державна підтримка: затв. Наказом Міністерства економічного розвитку України від 13.11.2012 р. № 1279. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1279731-12> (дата звернення: 05.09.2019).

*Підручники:*

Управління проектами: підручник. За заг. ред. Л. В. Ноздріної. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 432 с. URL: [http://www.immsp.kiev.ua/postgraduate/Biblioteka\\_trudy/UpravlinnyaProektamiNozdrina2010.pdf](http://www.immsp.kiev.ua/postgraduate/Biblioteka_trudy/UpravlinnyaProektamiNozdrina2010.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Чумаченко І. В., Морозов В. В., Доценко Н. В., Чередніченко А. М. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник. Київ: Університет економіки та права «КРОК», 2014. 673 с.

*Навчальні посібники:*

Боронина Л. Н., Сенук З. В. Основы управления проектами: учеб. пособие. Екатеринбург: изд-во Урал. Ун-та, 2015. 112 с. URL: <http://elar.urfu.ru/bitstream/10995/30881/1/978-5-7996-1416-4.pdf> (дата звернення: 05.09.2019).

Грибик І. І. Управління змінами та проектами: навч. посіб. Львів: Центр Європи, 2017. 168 с.

Дмитрієв І. А. Управління проектами: навч. посіб. / Дмитрієв І. А., Деділова Т. В., Кирчата І. М. та ін.: навч. посіб. Харків: ХНАДУ, 2013. 236 с.

Довгань Л., Махонько Г., Малик І. Управління проектами.: навч. посіб. Київ: КПІ ім. І. Сікорського, 2017. 420 с. URL: [http://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM\\_UP\\_2017.pdf](http://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Кучеренко В. Р., Маркітан О. С., Горбаченко С. А., Левинський С. В. Управління проектами в підприємницьких структурах: навч. посіб. Одеса: «Астропринт», 2013. 268 с.

Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. Управление проектами:



учеб. пособие / под ред. И. И. Мазура. Москва: Омега-Л, 2004. 664 с.

Парасюк Г. М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: Каравела, 2012. 320 с.

Управління проектами: навч. посіб. / за ред. П. П. Микитюка. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. 319 с.

Чевганова В. Я., Биба В. В., Скрильник А. С. Проектний аналіз: навч. посіб. Київ: «Центр учбової літератури», 2014. 258 с.

Шишмарьова Л. О. Управління проектами: навч. посіб. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 244 с.

A Guide to the Project Management Body of Knowledge. PMBOK® Guide – Sixth Edition (2017). Project Management Institute. URL: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/pmbok> (дата звернення: 05.09.2019).

#### *Монографії:*

Бушуев С. Д. Креативные технологии управления проектами и программами: моногр. / С. Д. Бушуев, Н. С. Бушуева, И. А. Бабаев, В. Б. Яковенко и др. Киев: Саммит-Книга, 2010. 768 с.

Рибак А. І., Азарова І. Б. Управління зацікавленими сторонами в проектному менеджменті: монографія. Одеса: ОДАБА, 2017. 144 с.

Сазерленд Д. Scrum: революционный метод управления проектами. Москва: Манн, Иванов и Фербер (МИФ). Бизнес, 2016. 298 с.

#### *Статті:*

Борута Я. Методология Agile. Матерь драконов или всех гибких методологий. 22.09.17. URL: <https://worksection.com/blog/agile.html> (дата звернення: 05.09.2019).

Колянко О. В., Озимок Г. В. Використання жорсткої «Waterfall» та гнучкої «Agile» моделей управління проектами. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки*. 2017. Вип. 52. С. 177-182. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vlca\\_econ\\_2017\\_52\\_53](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vlca_econ_2017_52_53) (дата звернення: 05.09.2019).

Лаунис Р. Топ-7 методів управління проектами: Agile, Scrum, Kanban, PRINCE и др. 08.07.16. URL: <https://www.pmservices.ru/project-management-news/top-7-metodov-upravleniya-proektami-agile-scrum-kanban-prince2-i-drugie/> (дата звернення: 05.09.2019).

### *Додаткова література*

#### *Навчальні посібники:*

Петренко Н. О., Кустрич Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2015. 244 с.

Приймак В. М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: КНУ ім. Т. Шевченка, 2017. 464 с.

Сословський В. Г. Проектне фінансування: навч. посіб. Львів: «Новий світ - 2000», 2011. 263 с.

Старченко Г. В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Чернігів: видавець Брагинець О. В., 2018. 306 с.

Федишин І. Б. Управління проектами в підприємницькій діяльності: опорний конспект лекцій. Тернопіль: ТНТУ, 2015. 161с. URL: [http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/17965/5/Lekciji\\_UP\\_v\\_PD.pdf](http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/17965/5/Lekciji_UP_v_PD.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посіб. Харків: ХНАМГ, 2012. 181 с.

Філіпенко О. М., Колеснік Т. С. Управління проектами: конспект лекцій для студентів економічних спеціальностей. Харків: ХДУХГ, 2016. 99 с. URL: <http://elib.hduht.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1622/1/%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8%20%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%B5%D0%BA%D1%82%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%86%D1%96%D0%B9.pdf> (дата звернення: 05.09.2019).

#### *Монографії:*

Салига К. С. Економічне обґрунтування інноваційних проектів:

монографія. Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2010. 403 с.

Управління проектами: вітчизняний та зарубіжний досвід: монографія / за ред. С. Чернова. Запоріжжя: РВВ ЗДІА, 2015. 349 с.

*Статті:*

Данченко О. Б., Лепський В. В. Сучасні моделі управління проектами, портфелями проектів та програмами. *Управління розвитком складних систем*. 2017. Вип 29. С. 46-54. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss\\_2017\\_29\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2017_29_9) (дата звернення: 05.09.2019).

Керанчук Т. Л., Басюк Т. П. Управління інвестиційними проектами підприємства на основі ціннісно-орієнтованих підходів. *Актуальні проблеми економіки*. 2016. Вип. 3-4. С. 52-66. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/mfapim\\_2016\\_3-4\\_8](http://nbuv.gov.ua/UJRN/mfapim_2016_3-4_8) (дата звернення: 05.09.2019).

Принципи та інструменти керування проектами. Ініціювання проекту. 26.07.18. URL: <https://www.buh24com.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Проскурін М. В. Специфіка контрактів у гібридній методології управління проектами. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. 2018. № 14. С. 32-36. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnj\\_2018\\_14\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnj_2018_14_9) (дата звернення: 05.09.2019).

Пуліна Т. В., Фоміних Т. О., Соріна О. О. Можливості та перспективи управління проектами на основі методології ISO 21500. *Економічний простір*. 2017. № 122. С. 126-138. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vlca\\_econ\\_2017\\_52\\_33](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vlca_econ_2017_52_33) (дата звернення: 05.09.2019).

Самойлова Е. Зачем переходит на проектный менеджмент? URL: <https://worksection.com/blog/why-project-management.html> (дата звернення: 05.09.2019).

Самойлова Е. Бессмертная классика Waterfall. URL: <https://worksection.com/blog/waterfall.html> (дата звернення: 05.09.2019).

Філатов А. С. Особливості формування крос-функціональних команд для управління інноваційними проектами. *Управління проектами та розвиток виробництва*. 2010. № 3. С. 75-85. URL: [http://nbuv.ua/UJRN/Upry\\_2010\\_3\\_14](http://nbuv.ua/UJRN/Upry_2010_3_14)

(дата звернення: 05.09.2019).

Фісанов В. П. Управління проектами в умовах змін та ризиків: проблеми ефективності. *Медіафорум: аналітика, прогнози, інформаційний менеджмент*. 2016. Вип. 3-4. С. 52-66. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ape\\_2016\\_9\\_18/](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ape_2016_9_18/) (дата звернення: 05.09.2019).

*Інтернет-ресурси:*

Електронний архів-репозитарій Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого. URL: <http://dspace.nlu.edu.ua/> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний портал Верховної Ради України. URL: <http://rada.gov.ua/> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України: офіційний веб-сайт. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Національний Банк України: офіційне Інтернет-представництво. URL: <http://www.bank.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень URL: <http://www.niss.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).