

Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого

Кафедра економічної теорії

С И Л А Б У С

навчальної дисципліни

«РЕІНЖИНІРИНГ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ»

(за вибором студента)

Рівень вищої освіти – другий (магістерський) рівень

Ступінь вищої освіти – магістр

Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність – 073 «Менеджмент»

Спеціалізація – «Бізнес-адміністрування»

Харків – 2019

Силабус навчальної дисципліни «Реінжиніринг бізнес-процесів»
для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня
галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073
«Менеджмент» спеціалізації «Бізнес-адміністрування» фінансово-правового
факультету. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 18 с.

Розробник

Губін Кирил Григорович – доцент кафедри економічної теорії, кандидат
економічних наук, доцент

Затверджено на засіданні кафедри економічної теорії

(протокол № 8 від 18 квітня 2019 р.)

Дата оновлення – 12 вересня 2019 р.

Завідувачка кафедри  Л. С. Шевченко

Зміст

1. Вступ.....	4
2. Анотація програми та основні модулі навчальної дисципліни.....	8
3. Вимоги викладача.....	10
4. Контрольні заходи результатів навчання.....	10
5. Самостійна робота, показники академічної активності та додаткових освітніх досягнень студентів.....	12
6. Інформаційне забезпечення самостійної роботи студентів.....	14

1. Вступ

1.1. Дані про викладача, який викладає навчальну дисципліну:

Губін Кирил Григорович – к. е. н., доцент, доцент кафедри економічної теорії; тел. 704-92-58, hubin@ukr.net

1.2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета навчальної дисципліни «Реінжиніринг бізнес-процесів» – формування у майбутніх професіоналів системи наукових поглядів на сутність, принципи і методи реінжинірингу бізнес-процесів, основних умінь і навичок практичного застосування компетентностей із радикального перепроєктування бізнес-процесів із метою суттєвого підвищення їх результативності, ефективності та досягнення цілей фірми.

Основні завдання:

- формування системи теоретичних знань щодо змісту, цілей та функціональних складових реінжинірингу бізнес-процесів;
- засвоєння базових принципів і методів аналізу реінжинірингу бізнес-процесів, категоріально-понятійного апарату та головних закономірностей реінжинірингу бізнес-процесів;
- пізнання інструментарію реінжинірингу бізнес-процесів та способів його практичного застосування;
- оволодіння сучасними інформаційними технологіями реінжинірингу бізнес-процесів;
- пізнання форм і заходів реінжинірингу бізнес-процесів;
- засвоєння знань з організації та технології реінжинірингу бізнес-процесів;
- пізнання економіко-організаційного механізму реінжинірингу бізнес-процесів;
- засвоєння професійних засад реінжинірингу бізнес-процесів;
- формування здатності до самостійного вибору та застосування на практиці моделей реінжинірингу бізнес-процесів.

1.3. Місце навчальної дисципліни у структурі освітньо-професійної програми «Реінжиніринг бізнес-процесів» належить до циклу навчальних дисциплін за вибором студента.

Пререквізити: Для вивчення навчальної дисципліни студент повинен мати знання із «Стратегічного інноваційного менеджменту», «Глобального бізнес-менеджменту», «Корпоративного управління», «Управління потенціалом бізнесу».

Постреквізити: Основні положення навчальної дисципліни «Реінжиніринг бізнес-процесів» мають застосовуватися при вивченні навчальних дисциплін: «Менеджмент малого та середнього бізнесу», «Управління проектами бізнесу», «Управління організаційним розвитком бізнесу», «Антикризове управління», «Управління вартістю бізнесу», «Менеджмент інноваційного бізнесу», «Управління персоналом».

1.4. Опис навчальної дисципліни

Кількість кредитів ЕКТС – 5,0.

Загальна кількість годин – 150.

Термін викладання – 1 семестр.

1.5. Перелік предметних компетентностей здобувача вищої освіти

Предметні компетентності здобувача вищої освіти, сформовані в результаті освоєння навчальної дисципліни:

ПК-1.	Знання інноваційних концепцій реінжинірингу бізнес-процесів.
ПК-2.	Знання предмету та методології реінжинірингу бізнес-процесів.
ПК-3.	Знання основних концепцій покращення бізнес-процесів.
ПК-4.	Знання інноваційних методик та інструментів реінжинірингу бізнес-процесів.
ПК-5.	Знання теоретичних та практичних засад організації реінжинірингу бізнес-процесів.
ПК-6.	Здатність до системного розуміння та визначення характеристик бізнес-процесів і закономірностей їх функціонування.
ПК-7.	Здатність до реінжинірингу бізнес-процесів із застосуванням інноваційних підходів до реалізації професійних функцій.

ПК-8.	Уміння приймати обґрунтовані рішення з проблем реінжинірингу бізнес-процесів у складних та непередбачуваних умовах.
ПК-9.	Здатність до розроблення та впровадження інноваційних методів і способів реінжинірингу бізнес-процесів.
ПК-10.	Здатність до дослідницької роботи та розроблення інноваційних рекомендацій, пропозицій щодо підвищення ефективності діяльності з реінжинірингу бізнес-процесів.
ПК-11.	Навички використання сучасних інформаційних технологій для оброблення та аналізу інформації про бізнес-процеси.
ПК-12.	Уміння виявляти проблеми бізнес-процесів та визначати інноваційні заходи стосовно їх розв'язання.
ПК-13.	Уміння планувати розвиток бізнес-процесів, здійснювати організаційне та ресурсне забезпечення системи планів розвитку бізнес-процесів.
ПК-14.	Здатність до аналітичної діяльності, спрямованої на розроблення та впровадження інноваційних бізнес-процесів.
ПК-15.	Здатність до розроблення оптимальної системи управління організацією, орієнтованої на процеси.
ПК-16.	Здатність до врахування ризиків реінжинірингу бізнес-процесів та уникнення поширених помилок при його проведенні.
ПК-17.	Здатність до виокремлення та опису / моделювання бізнес-процесів.
ПК-18.	Знання графічних нотацій структурного системного аналізу – діаграм «сутність-зв'язок», діаграм функціонального моделювання, діаграм потоків даних.
ПК-19.	Знання нотацій IDEF0, IDEF3, DFD, UML, BPMN2.0, EPC.
ПК-20.	Навички розроблення моделей існуючих бізнес-процесів.
ПК-21.	Знання змісту та особливостей проведення функціонально-вартісного аналізу бізнес-процесів.
ПК-22.	Здатність до оцінки та вибору CASE-засобів реінжинірингу бізнес-процесів.
ПК-23.	Здатність до подальшого самостійного навчання, професійного самовдосконалення у галузі реінжинірингу бізнес-процесів.

1.6. Перелік результатів навчання здобувача вищої освіти

У результаті засвоєння навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен демонструвати такі результати навчання:

РНС НД-1.1.	Аналізувати зміст та особливості різних видів бізнес-процесів.
РНС НД-1.2.	Демонструвати розуміння змісту та завдань реінжинірингу бізнес-процесів.

PHC НД-1.3.	Визначати доцільність здійснення реінжинірингу бізнес-процесів.
PHC НД-1.4.	Використовувати знання змісту організаційної структури управління та особливостей її головних типів для розроблення інноваційної системи управління організацією, орієнтованої на процеси.
PHC НД-1.5.	Використовувати знання змісту та особливостей концепцій процесного підходу до управління фірмою для визначення доцільності використання однієї з моделей реінжинірингу.
PHC НД-1.6.	Застосовувати знання інноваційних концепцій реінжинірингу бізнес-процесів для підбору більш ефективних методів, методик та інструментів реінжинірингу бізнес-процесів.
PHC НД-1.7.	Проаналізувати ефективність бізнес-процесів.
PHC НД-1.8.	Прогнозувати потенційні ризики реінжинірингу бізнес-процесів та впроваджувати стратегії їх подолання / попередження.
PHC НД-1.9.	Демонструвати розуміння умов успішного реінжинірингу бізнес-процесів.
PHC НД-1.10.	Демонструвати розуміння можливостей використання інформаційних технологій у реінжинірингу бізнес-процесів та перспектив їх трансформації.
PHC НД-2.1.	Дотримуватися правил виокремлення бізнес-процесів в організації.
PHC НД-2.2.	Застосовувати принципи та методи моделювання бізнес-процесів.
PHC НД-2.3.	Охарактеризувати основні концепції поліпшення бізнес-процесів.
PHC НД-2.4.	Здійснювати планування та програмування розвитку бізнес-процесів.
PHC НД-2.5.	Використовувати методи, методики та інструменти реінжинірингу бізнес-процесів для фундаментального переосмислення та радикального перепроєктування бізнес-процесів.
PHC НД-2.6.	Розробляти інноваційні методи та способи реінжинірингу бізнес-процесів на основі відомих технологій реінжинірингу бізнес-процесів.
PHC НД-2.7.	Застосовувати знання та уміння з реінжинірингу бізнес-процесів для суттєвого підвищення їх результативності, ефективності та досягнення цілей фірми.
PHC НД-2.8.	Аргументувати вибір нотацій для здійснення структурного системного аналізу та моделювання бізнес-процесів.

PHC HD-2.9.	Приймати інноваційні управлінські рішення щодо реінжинірингу бізнес-процесів в умовах невизначеності та ризику.
PHC HD-2.10.	Застосовувати знання, уміння, навички з реінжинірингу бізнес-процесів та результати структурного системного аналізу для розроблення та впровадження інноваційних бізнес-процесів.
PHC HD-2.11.	Працювати з нотаціями IDEF0, IDEF3, DFD, UML, BPMN2.0, EPC для здійснення структурного системного аналізу та моделювання бізнес-процесів.
PHC HD-2.12.	Демонструвати знання етапів та заходів реінжинірингу бізнес-процесів.
PHC HD-2.13.	Здійснювати функціонально-вартісний аналіз бізнес-процесів.
PHC HD-2.14.	Здійснювати оцінку та вибір CASE-засобів реінжинірингу бізнес-процесів.

2. Анотація програми та основні модулі навчальної дисципліни

2.1. Анотація програми

Модуль 1. Основи реінжинірингу бізнес-процесів та процесного підходу

Характеризуються поняття бізнес-процесу, його учасники та власник. Висвітлюються первинні та вторинні входи й виходи бізнес-процесу. Розкриваються класифікація бізнес-процесів і зміст головних типів бізнес-процесів. Висвітлюються причини виникнення реінжинірингу бізнес-процесів, його зміст, завдання та доцільність здійснення. Характеризуються зміст організаційної структури управління та особливості її основних видів. Розкриваються зміст та особливості функціонального та процесного підходів до управління організацією. Висвітлюються дві концепції процесного підходу та критерії вибору між ними. Характеризується комплексний підхід до розроблення системи управління організацією, орієнтованої на процеси. Розкриваються головні концепції реінжинірингу бізнес-процесів. Висвітлюються стратегічні основи реінжинірингу бізнес-процесів і стратегія процесного управління. Характеризуються принципи реорганізації бізнес-процесів. Розкриваються критерії ефективності організації бізнес-процесів;

						заняття		
1	Модуль 1. Основи реінжинірингу бізнес-процесів та процесного підходу	2,1	62	6	12	–	Колок-віум (на ПЗ)	44
2	Модуль 2. Головні складові реінжинірингу бізнес-процесів	2,9	88	10	18	–	Колок-віум (на ПЗ)	60
	Разом	5,0	150	16	30	–	–	104

3. Вимоги викладача

При вивченні «Реінжинірингу бізнес-процесів» необхідно спиратися на конспект лекцій та рекомендовану літературу, використовувати інші джерела з альтернативними поглядами задля формування продуктивної дискусії та різнобічного вивчення процесів та явищ у сфері реінжинірингу бізнес-процесів.

Студенти повинні:

- регулярно відвідувати заняття;
- планомірно та систематично засвоювати навчальний матеріал;
- своєчасно та якісно виконувати завдання;
- активно працювати на практичних заняттях;
- брати участь в обговоренні дискусійних питань;
- формувати та висловлювати власну думку;
- повною мірою долучатися до активних форм навчання;
- відпрацьовувати пропущені практичні заняття;
- брати участь у роботі наукового гуртка;
- здійснювати підготовку тез доповідей, брати участь у конференціях;
- дотримуватися норм «Кодексу академічної етики Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого».

4. Контрольні заходи результатів навчання

Контроль знань у рамках навчальної дисципліни «Реінжиніринг бізнес-

процесів» здійснюється з урахуванням бально-рейтингової системи.

4.1. Розподіл балів між формами організації освітнього процесу і видами контрольних заходів:

лекції – 0 балів;

практичні заняття – 50 балів;

колоквиуми – 40 балів;

самостійна робота студентів – 10 балів.

Підсумкова оцінка знань: 100 балів.

Поточний контроль				Самостійна робота студентів	Підсумкова оцінка знань
Практичні заняття		Колоквиуми			
Модуль № 1	Модуль № 2	Колоквиум № 1	Колоквиум № 2		
max 25	max 25	max 20	max 20	max 10	max 100

Формою підсумкового контролю знань студентів із навчальної дисципліни є залік, що виставляється на основі результатів поточного контролю та виконання завдань самостійної роботи. Мінімальна кількість балів, за якої студент отримує залік, становить 60 балів.

4.2. Шкала підсумкової оцінки знань студентів

Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни «Реінжиніринг бізнес-процесів» виставляється в залікову книжку відповідно до такої шкали:

Оцінка за шкалою ECTS	Визначення	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за 100-бальною шкалою, що використовується в НЮУ
A	Відмінно – відмінне виконання, лише з незначною кількістю помилок	Зараховано	90 – 100
B	Дуже добре – вище середнього рівня з кількома помилками		80 – 89
C	Добре – у цілому правильна робота з певною кількістю незначних помилок		75 – 79

D	Задовільно – непогано, але зі значною кількістю недоліків		70 – 74
E	Достатньо – виконання задовольняє мінімальні критерії		60 – 69
FX	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим, як перескладати		35 – 59
F	Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота, обов’язковий повторний курс	Не зараховано	0 – 34

4.3. Методи педагогічного контролю

Традиційні методи:

– методи усного контролю: усне опитування (фронтальне та індивідуальне), диспут, моделювання та аналіз ситуаційних завдань, підготовка усних доповідей, колоквиум, залік;

– методи письмового контролю: розв’язання тестових завдань, практичних завдань і задач, підготовка есе та рефератів за ініціативою студента, peer review.

Інноваційні методи: ділові ігри, захист кейсу, «мозковий штурм», презентація бізнес-проекту, захист портфоліо.

Методи самоконтролю: самооцінка студента за питаннями для самоконтролю.

5. Самостійна робота, показники академічної активності

та додаткових освітніх досягнень студентів

Самостійна робота студентів – це форма організації освітнього процесу, що охоплює різноманітні види індивідуальної і колективної навчальної діяльності, яка здійснюється під час аудиторних або позааудиторних занять під загальним чи безпосереднім керівництвом викладача.

Самостійна робота має сприяти:

1) формуванню системи теоретичних і методичних знань із реінжинірингу бізнес-процесів;

2) утворенню системи уявлень про закономірності, принципи, функції, форми та методи цілеспрямованої діяльності людей у процесі реінжинірингу бізнес-процесів;

3) розвитку навичок і здібностей, необхідних для самостійного вивчення теорії та практики реінжинірингу бізнес-процесів, а також явищ і процесів, пов'язаних з управлінням процесами бізнесу;

4) реалізації дослідницьких здібностей та усвідомленій творчості в галузі реінжинірингу бізнес-процесів, розробленню та впровадженню інноваційних бізнес-процесів;

5) формуванню установок на саморозвиток особистості;

6) вихованню цілеспрямованості, дисциплінованості, відповідальності та вольових якостей.

Важливою складовою самостійної роботи студентів є елементи науково-дослідної діяльності. Потрібна орієнтація студентів не лише на засвоєння готового знання, а й на пізнання, на самостійне вивчення економічної дійсності, сфери реінжинірингу бізнес-процесів, та формування власних умовиводів щодо проблемних питань. Така орієнтація потребує розвитку пізнавального інтересу студентів.

Самостійна робота студентів може здійснюватися у таких формах:

- підготовка до активного слухання лекцій;
- виконання домашніх завдань;
- поглиблене вивчення питань, що розглядалися на лекції;
- написання есе та рефератів;
- підготовка до активних форм навчання на практичних заняттях;
- розроблення кейсів;
- вивчення досвіду та узагальнення практики реінжинірингу бізнес-процесів;
- участь у роботі наукового гуртка;
- підготовка тез наукових доповідей;
- написання, публікація та рецензування наукових статей;

- анотація прочитаної додаткової літератури;
- участь у підготовці наочних або технічних засобів навчання;
- підготовка до колоквіумів та заліку.

Показники академічної активності та додаткових освітніх досягнень студентів:

- відповіді на питання плану практичного заняття під час заняття;
- відпрацювання тем пропущених практичних занять;
- презентація есе, рефератів і розроблених кейсів за результатами вивчення досвіду та узагальнення практики реінжинірингу бізнес-процесів;
- участь у конференціях;
- участь у конкурсах студентських наукових робіт;
- інші здобутки у сфері теорії та практики економічної діяльності, що підтверджені документально (грамоти, дипломи тощо).

6. Інформаційне забезпечення самостійної роботи студентів

Основна література

Навчальні посібники:

Апопій В. В., Серета С. А., Шутовська Н. О. Реінжиніринг бізнес-процесів: навч. посіб. для вивч. курсу та самост., індивід. роботи студ. ден. і заоч. форм навчання. Львів: Вид-во Львів. комерц. акад., 2013. 159 с.

Банщиків П. Г., Гордієнко В. М., Кизенко О. О. та ін. Управління бізнес-процесами підприємства. Комплексний тренінг: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2010. 283 с.

Галич О. А., Копішинська О. П., Уткін Ю. В. Управління інформаційними зв'язками та бізнес-процесами: навч. посіб. Полтава: Фінарт, 2016. 243 с.

Данченко О. Б. Практичні аспекти реінжинірингу бізнес-процесів: навч. посіб. Київ: Ун-т економіки та права «КРОК», 2017. 238 с.

Джесутасан Р., Будро Д. Реинжиниринг бизнеса. Как грамотно внедрить автоматизацию и искусственный интеллект. Москва: Альпина

Паблішер, 2019. 280 с.

Лепейко Т. І., Котлик А. В. Реінжиніринг бізнес-процесів: навч.-практ. посіб. у схемах і табл. Харків: Вид. ХНЕУ, 2009. 79 с.

Оболенски Н. Практический реинжиниринг бизнеса. Москва: Лори, 2004. 384 с.

Робсон М., Уллах Ф. Реинжиниринг бизнес-процессов. Москва: Юнити, 2003. 222 с.

Управління бізнес-процесами підприємства: наук.-метод. посіб. для здобувачів ступеня вищ. освіти магістра спец. «Менеджмент» / за ред. Бікулова Д. Т. Запоріжжя: Запоріз. нац. ун-т, 2017. 440 с.

Хаммер М., Хершман Л. Быстрее, лучше, дешевле. Девять методов реинжиниринга бизнес-процессов. Москва: Альпина Паблишер, 2017. 352 с.

Хаммер М., Чампи Д. Реинжиниринг корпорации. Манифест революции в бизнесе. Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2011. 288 с.

Швиданенко Г. О., Приходько Л. М. Оптимізація бізнес-процесів: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2012. 487 с.

Додаткова література

Навчальні посібники

Викладачів кафедри економічної теорії НЮУ імені Ярослава Мудрого:

Економіка підприємства: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. Харків: Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2011. 208 с.

URL: http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/POSIBNIKI_2011/0019.pdf (дата звернення: 01.09.2019).

Менеджмент: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. Харків: Право, 2013. 136 с. URL:

http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/POSIBNIKI_2013/Menedgment_2013.pdf

(дата звернення: 01.09.2019).

Інших авторів:

Андерсен Б. Бизнес-процессы. Инструменты совершенствования. Москва: РИА «Стандарты и качество», 2003. 272 с.

Котковський В. С. Економіка закладів ресторанного господарства: реінжиніринг бізнес-процесів: курс лекцій для студентів ступеня «магістр». Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2019. 83 с.

Таньков К. М., Бахурець О. В. Моделювання бізнес-процесів у логістиці: конспект лекцій. Харків: Вид. ХНЕУ, 2011. 83 с.

Монографії:

Берідзе Т. М., Кононенко В. В., Пасічник Н. В. Засади моніторингу у реінжинірингу: монографія. Кременчук: Щербатих О. В. [вид.], 2016. 143 с.

Виноградова О. В. Реінжиніринг бізнес-процесів торговельних підприємств: монографія. Донецьк: ДонДУЕТ ім. М.Туган-Барановського, 2006. 184 с.

Виноградова О. В. Реінжиніринг бізнес-процесів у сучасному менеджменті: монографія. Донецьк: ДонДУЕТ ім. М.Туган-Барановського, 2005. 196 с.

Економічне обґрунтування реінжинірингу бізнес-процесів виробничих підприємств: монографія / за заг. ред. Л. М. Таранюка. Суми: Мрія-1, 2010. 440 с.

Мельниченко С. В., Шеєнкова К. А. Управління бізнес-процесами в туризмі: монографія. Київ: КНТЕУ, 2015. 263 с.

Механізми забезпечення якості рішень щодо реінжинірингу бізнес-процесів банку: монографія / за заг. ред. Г. М. Азаренкової. Київ: УБС НБУ, 2012. 334 с.

Полінкевич О. М. Механізми адаптації бізнес-процесів промислових підприємств до нової економіки: монографія. Луцьк: РВВ Луц. НТУ, 2014. 445 с.

Пономаренко В. С., Мінухін С. В., Знахур С. В. Теорія та практика моделювання бізнес-процесів: монографія. Харків: ХНЕУ, 2013. 243 с.

Таранюк Л. М. Реінжиніринг бізнес-процесів промислових підприємств: теорія, методологія, практика: монографія. Суми: Мрія-1, 2014. 591 с.

Управління операційними бізнес-процесами на підприємствах сфери послуг та промисловості: колект. монографія / за заг. ред. Н. І. Шашкової, Н. А. Тюхтенко. Херсон: Стар, 2017. 265 с.

Хохлов М. П., Лола Ю. Ю. Логістично-реінжиніринговий підхід до управління матеріальними ресурсами підприємства: монографія. Харків: Вид. ХНЕУ, 2012. 187 с.

Череп А. В., Олейнікова Л. Г., Череп О. Г. та ін. Управління інноваційним розвитком підприємств на основі реінжинірингу: монографія. Запоріжжя: ЗНУ, 2009. 270 с.

Шемаєва Л. Г., Безгін К. С., Наумік К. Г. та ін. Управління якістю бізнес-процесів на підприємстві: монографія. Харків: ХНЕУ, 2009. 240 с.

Інтернет-ресурси:

Верховна Рада України: офіційний веб-портал. URL: <http://rada.gov.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Електронний архів-репозитарій Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого. URL: <http://dspace.nlu.edu.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Інтернет-портал «Мережа аналітичних центрів України». URL: <http://www.intellect.org.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Інтернет-портал для управлінців Management.com.ua. URL: <http://www.management.com.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України: офіційний веб-сайт. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Національний банк України: офіційне Інтернет-представництво. URL: <http://www.bank.gov.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Офіційний сайт Інституту демографії та соціальних досліджень імені М. В. Птухи Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua>

(дата звернення: 01.09.2019).

Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Сайт збірника наукових праць «Економічна теорія та право». URL: <http://econtlaw.nlu.edu.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Сайт Інституту економічних досліджень та політичних консультацій. URL: <http://www.ier.com.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Сайт наукового журналу «Економіка України». URL: <http://www.economukraine.com.ua/index.php> (дата звернення: 01.09.2019).

Урядовий портал: єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 01.09.2019).

Website of the International Monetary Fund. URL: <http://www.imf.org/external> (дата звернення: 01.09.2019).

Website of the World Bank. URL: <https://www.worldbank.org> (дата звернення: 01.09.2019).

Website of the World Trade Organization. URL: <https://www.wto.org> (дата звернення: 01.09.2019).