

**НАЦІОНАЛЬНИЙ ЮРИДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
імені ЯРОСЛАВА МУДРОГО**

**Кафедра економічної теорії**

## **РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«ЮРИДИЧНИЙ КОНСАЛТИНГ»**

**(за вибором студента)**

Рівень вищої освіти – другий (магістерський) рівень

Ступінь вищої освіти – магістр

Галузь знань – 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Спеціальність – 051 «Економіка»

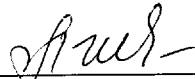
Спеціалізація – «Бізнес-консалтинг»

Харків – 2019

**Робоча програма навчальної дисципліни «Юридичний консалтинг»** для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Бізнес-консалтинг» фінансово-правового факультету. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 24 с.

Розробник  
Марченко Ольга Сергіївна – професор кафедри економічної теорії,  
доктор економічних наук, професор

Затверджено на засіданні кафедри економічної теорії  
(протокол № 5 від 10 січня 2019 р.)  
Дата оновлення – 12 вересня 2019 р.

Завідувачка кафедри  Л. С. Шевченко

## ВСТУП

Робоча програма визначає дидактичну структуру і тематичну карту навчальної дисципліни відповідно до навчального плану та робочого навчального плану Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого, навчально-методичне та інформаційне забезпечення навчальної дисципліни, обсяг навчання, форми й засоби поточного і підсумкового контролю знань студентів усіх напрямків підготовки освітнього ступеня «Магістр».

Робоча програма навчальної дисципліни «Юридичний консалтинг» розроблена доктором економічних наук, професором, професором кафедри економічної теорії Марченко Ольгою Сергіївною. Навчальна дисципліна «Юридичний консалтинг» є дисципліною за вибором студента.

Мета навчальної дисципліни «Юридичний консалтинг» – формування системи професійних знань, навичок та умінь практичного застосування компетентностей із метою ефективного здійснення юридичного консультування, організації та економічного механізму юридичного консалтингу.

Основні завдання:

- засвоєння організаційно-економічних і методичних засад юридичного консультування як виду юридичної практичної діяльності та ділової послуги з надання професійної правової допомоги суб'єктам господарської діяльності та населенню з метою досягнення певного правового результату;
- розуміння особливостей організаційно-економічного механізму консультаційної діяльності корпоративних юристів, адвокатів, суб'єктів юридичного бізнесу – юристів-підприємців та юридичних фірм;
- формування системного розуміння економіки, організації та менеджменту юридичного бізнесу, який сполучає ознаки юридичної практичної діяльності та інтелектуального підприємництва в сфері послуг; розуміння цілей, функцій і напрямів розвитку юридичного консалтингу в умовах сучасних суспільних трансформацій національного та міжнародного

рівнів;

- пізнання структури та механізму ринку послуг юридичного консалтингу, типів і видів юридичних послуг, юридичних практик та індустрій, чинників попиту і пропозиції, особливостей конкуренції, тенденцій розвитку;

- формування системних знань з економіки та фінансів суб'єктів юридичного бізнесу, оподаткування та оцінки їх фінансового стану, ціноутворення на юридичні послуги;

- розуміння принципів визначення витрат, доходів та оподаткування професійної діяльності адвокатів як самозайнятих осіб;

- пізнання змісту, видів і чинників конкурентоспроможності суб'єктів юридичного консалтингу, ролі клієнторієнтованості юридичного бізнесу у її забезпеченні, збереженні та підвищенні;

- засвоєння теоретико-методичних засад і практичних навичок внутрішнього, інтерактивного, традиційного та е-маркетингу юридичних послуг, нетворкінгу в юридичному бізнесі, спрямованому на формування, накопичення, використання та збереження соціального капіталу юридичного консалтингу;

- формування системних знань щодо юридичного консультативного процесу, його моделей, стадій, технологій, методів, інструментів і результатів, віртуалізації та цифровізації юридичного консалтингу.

При вивченні навчальної дисципліни «Юридичний консалтинг» у студентів мають бути сформовані такі предметні компетентності: знання сучасних економіко-правових концепцій професійної правової допомоги у формі консультування як напряму юридичної практичної діяльності; знання теоретичних та практичних засад юридичного консалтингу, що поєднує ознаки юридичної практичної діяльності у формі консультування та інтелектуального бізнесу у сфері послуг; здатність до продуктових, процесних, управлінських та ринкових інновацій у процесі юридичного консультування на основі сучасних теорій інноваційного розвитку; знання

організаційно-економічних особливостей юридичного консультування, що здійснюється корпоративними юристами, адвокатами як самозайнятими особами, юристами як суб'єктами підприємницької діяльності-фізичними особами, юридичними фірмами; знання видів, принципів організації та особливостей діяльності партнерств у сфері юридичного консалтингу; знання організаційних принципів консультаційної діяльності адвокатів, адвокатських бюро, адвокатських об'єднань; здатність до організації консультаційної діяльності юристів як суб'єктів підприємницької діяльності-фізичних осіб; знання структури та механізму ринку юридичних послуг, чинників попиту та пропозиції, типів конкуренції та тенденцій розвитку; знання характеристик, типів та видів послуг юридичного консалтингу, інноваційних юридичних практик, сучасних тенденцій їх формування та здійснення; здатність до організації юридичного консультування онлайн та юридичного краудсорсингу; здатність до реалізації у процесі правової допомоги соціальної функції та соціальної відповідальності юридичного консалтингу, принципів юридичного консультування «про-боно»; знання організаційно-економічного механізму юридичної фірми, її зовнішнього та внутрішнього середовища, фаз життєвого циклу як сервісного підприємства та інтелектуальної підприємницької організації, що навчається; здатність до оптимізації організаційних форм юридичного бізнесу на основі порівняльного аналізу диверсифікованого юридичного консалтингу «повного циклу» та спеціалізованого юридичного консалтингу; вміння аналізувати структуру, рівні та ефективність економічного потенціалу юридичної фірми; знання структури юридичної фірми, її зовнішніх та внутрішніх мереж; знання видів капіталу юридичної фірми, джерел їх формування та особливостей обороту; знання принципів організації та оплати праці консультантів як найманих працівників юридичної фірми на основі білінгової системи обліку їх робочого часу; знання економічного змісту та видів витрат, доходів і прибутку юридичного консалтингу; знання принципів та напрямів фінансової діяльності юридичної фірми, оцінки її фінансового стану; знання

інноваційних підходів та методів визначення ціни юридичної послуги та форм її оплати; здатність до забезпечення конкурентних переваг та інноваційної активності юридичної фірми; знання змісту, напрямів забезпечення та ролі клієнторієнтованості юридичного бізнесу як основи його конкурентоспроможності та ефективності; знання інноваційних моделей юридичного консультування, принципів їх практичного застосування; знання консультаційного процесу, його стадій, технологій, методів, інструментів та критеріїв оцінки результатів; навички усного, письмового, онлайн юридичного консультування та проектування.

Формування предметних компетентностей навчальної дисципліни має сприяти досягненню результатів навчання, передбачених освітньо-професійною програмою другого (магістерського) рівня (базова компонента).

## 1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 1.1. Фінансово-правовий факультет (денна форма навчання)

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, рівень освіти	Дидактична структура навчальної дисципліни
		<b>денна форма навчання</b>
Кількість кредитів - 5	Галузь знань – 05 «Соціальні та поведінкові науки»	За вибором студента
Модулів – 3		<b>Рік підготовки: 2018 – 2019 н. р.</b>
Загальна кількість годин - 150	Спеціальність – 051 «Економіка»	Семестр 2-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2-4 самостійної роботи студента – 6-8	Спеціалізація – «Бізнес-консалтинг»	<b>Лекції</b> 16 год.
	Рівень освіти – другий (магістерський)	<b>Практичні заняття</b> 30 год.
		<b>Самостійна робота</b> 104 год.
		Вид контролю: залік

## 2. ТЕМАТИЧНА КАРТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 2.1. Фінансово-правовий факультет (денна форма навчання) 2-й семестр 2018/2019 н. р.

лекції – 16 годин;

практичні заняття – 30 годин.

п/п	Календарні строки	Модуль №. Назва /Тема лекції, практичного /семінарського заняття, консультації	Аудиторні заняття /контактні/ (кількість годин)				Форми та засоби поточного та підсумкового контролю
			Лекції	Практичні/семінарські заняття	Консультації (групові/індивідуальні)	Інші види занять	
1.	11.03.2019-17.03.2019	<p><b>Модуль №1.</b> <b>Юридичний консалтинг як вид юридичної практичної діяльності та бізнес.</b> <b>Тема 1.</b> Консультування з правових питань: юридична практика та юридичний консалтинг. <b>Лекція.</b></p>	2				
2.	18.03.2019-24.03.2019	<p><b>Тема 2.</b> Послуги юридичного консалтингу: види та ринок. <b>Лекція.</b> <b>Тема 1.</b> Консультування з правових питань: юридична практика та юридичний консалтинг. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 1.</b></p>	2	2			
3.	25.03.2019-31.03.2019	<p><b>Модуль № 2.</b> <b>Організаційно-економічний механізм юридичного консалтингу.</b> <b>Тема 3.</b> Юридична фірма. <b>Лекція.</b> <b>Тема 1.</b> Консультування з правових питань: юридична практика та юридичний консалтинг. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 2.</b> <b>Тема 2.</b></p>	2	2	2		

		Послуги юридичного консалтингу: види та ринок. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 1.</b>					
4.	01.04.2019-07.04.2019	<b>Тема 4.</b> Капітал та фінансові ресурси юридичної фірми. <b>Лекція.</b> <b>Тема 2.</b> Послуги юридичного консалтингу: види та ринок. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 2.</b> <b>Тема 3.</b> Юридична фірма. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 1.</b>	2	2	2		
5.	08.04.2019-14.04.2019	<b>Тема 5.</b> Витрати та доходи суб'єктів юридичного консалтингу. <b>Лекція.</b> <b>Тема 3.</b> Юридична фірма. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 2.</b> <b>Тема 4.</b> Капітал та фінансові ресурси юридичної фірми <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 1.</b>	2	2	2		<b>Колоквіум</b>
6.	15.04.2019-21.04.2019	<b>Модуль 3.</b> <b>Організація та технології юридичного консалтингу.</b> <b>Тема 6.</b> Конкурентоспроможність та клієнтоорієнтованість юридичного консалтингу. <b>Лекція.</b> <b>Тема 4.</b> Капітал та фінансові ресурси юридичної фірми <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 2.</b> <b>Тема 4.</b> Капітал та фінансові ресурси юридичної фірми. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 3.</b>	2	2	2		



7.	22.04.20 19- 28.04.20 19	<p><b>Тема 7.</b> Юридичний консультаційний процес. <b>Лекція. Частина 1.</b></p> <p><b>Тема 5.</b> Витрати та доходи суб'єктів юридичного консалтингу <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 1.</b></p> <p><b>Тема 5.</b> Витрати та доходи суб'єктів юридичного консалтингу <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 2.</b></p>	2				
8.	29.04.20 19- 05.05.20 19	<p><b>Тема 7.</b> Юридичний консультаційний процес. <b>Лекція. Частина 2.</b></p> <p><b>Тема 6.</b> Конкурентоспроможність та клієнтоорієнтованість юридичного консалтингу. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 1.</b></p> <p><b>Тема 6.</b> Конкурентоспроможність та клієнтоорієнтованість юридичного консалтингу. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 2.</b></p>	2				<b>Колокві ум</b>
9.	06.05.20 19- 12.05.20 19	<p><b>Тема 7.</b> Юридичний консультаційний процес. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 1.</b></p> <p><b>Тема 7.</b> Юридичний консультаційний процес. <b>Практичне заняття.</b> <b>Частина 2.</b></p>		2			<b>Залік</b>

### **3. ДИДАКТИЧНІ ПРИНЦИПИ, ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ІНТЕРАКТИВНІ МЕТОДИ ВИКЛАДАННЯ**

3.1. Викладання навчальної дисципліни «Юридичний консалтинг» здійснюється відповідно до принципів дидактики, а саме:

- використання компетентнісного підходу в навчанні;
- орієнтація освітньої діяльності на результати навчання, їх систематичний моніторинг і самооцінку;

- використання принципу дидактичної спіралі;
- принцип фундаментальності й професійної спрямованості змісту, методів і форм навчання;
- академічна свобода учасників освітнього процесу;
- мотиваційне забезпечення освітньої діяльності;
- модуляризація і тематизація навчального процесу;
- використання трансферно-накопичувальної системи кредитів;
- принцип партнерства.

3.2. Інноваційні технології навчання: проблемні; аудіовізуальні; контекстні; студентоцентристські; проектні.

3.3. Інтерактивні методи навчання: прес-конференція; рольові/ділові ігри; метод евристичної бесіди; метод дискусії; кейс-метод; портфоліо.

#### **4. МЕТОДИ ПЕДАГОГІЧНОГО КОНТРОЛЮ**

1. Традиційні методи: спостереження за навчальною діяльністю студентів; опитування студентів на практичних заняттях, консультаціях, колоквиумах та ін.; тестовий контроль; виконання практичних завдань; розв'язання задач і проблемних питань; контрольні роботи; співбесіди та консультування з певних тем навчальної дисципліни та їх відпрацювання студентами; доповіді, виступи, реферати, есе; дискусії; іспит.

2. Інноваційні методи: ділові/рольові ігри; тренінги; майстер-класи; робота у малих групах; мозковий штурм; Facebook лекторіум.

3. Методи самоконтролю: уміння самостійно оцінювати свої знання; peer review.

#### **5. ШКАЛА ПІДСУМКОВОЇ ОЦІНКИ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ**

Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни виставляється в залікову книжку відповідно до такої шкали:

Оцінка за шкалою ECTS	Визначення	Оцінка за національно	Оцінка за 100-бальною
-----------------------	------------	-----------------------	-----------------------

		ю шкалою	шкалою, що використовується в НЮУ
<b>A</b>	<b>Відмінно</b> – відмінне виконання, лише з незначною кількістю помилок	Зараховано	90 – 100
<b>B</b>	<b>Дуже добре</b> – вище середнього рівня з кількома помилками		80 – 89
<b>C</b>	<b>Добре</b> – у цілому правильна робота з певною кількістю незначних помилок		75 – 79
<b>D</b>	<b>Задовільно</b> – непогано, але зі значною кількістю недоліків		70 – 74
<b>E</b>	<b>Достатньо</b> – виконання задовольняє мінімальні критерії		60 – 69
<b>FX</b>	<b>Незадовільно</b> – потрібно попрацювати перед тим, як перескладати	Не зараховано	35 – 59
<b>F</b>	<b>Незадовільно</b> – необхідна серйозна подальша робота, обов'язковий повторний курс		0 – 34

## ***6. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ***

Збірник завдань для практичних занять з навчальної дисципліни «Юридичний консалтинг» / розроб. О. С. Марченко. Харків: НЮУ імені Ярослава Мудрого, 2019. 19 с.

Марченко О. С. Бізнес-консалтинг: навч. посіб. Харків: Право, 2019. 204 с.

Марченко О. С. Юридичний консалтинг. Конспект лекцій. Електронне видання. Харків: НЮУ імені Ярослава Мудрого, 2019. 101 с.

Марченко О. С. Юридичний консалтинг. Facebook лекторіум для студентів магістратури. 2019. 03 березня-06 травня. Харків: Нац. юрид. ун-т імені Ярослава Мудрого, 2019. 25 30 с. URL: <https://www.facebook.com/groups/1429039653865820/>.

Плани практичних занять і завдання для самостійної роботи з

навчальної дисципліни «Юридичний консалтинг» для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Бізнес-консалтинг» денної форми навчання / уклад. О. С. Марченко. Харків: Нац. юрид. ун-т імені Ярослава Мудрого, 2018. 67 с.

Плани практичних занять і завдання для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Юридичний консалтинг» для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Бізнес-консалтинг» заочної форми навчання / уклад. О. С. Марченко. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 33 с.

Програма навчальної дисципліни «Юридичний консалтинг» для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Бізнес-консалтинг» фінансово-правового факультету / розроб. О. С. Марченко. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2018. 56 с.

Силабус навчальної дисципліни «Юридичний консалтинг» для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Бізнес-консалтинг» фінансово-правового факультету / розроб. О. С. Марченко. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2018. 28 с.

Тестові завдання з навчальної дисципліни «Юридичний консалтинг» / розроб. О. С. Марченко. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2018. 42с. URL:

## **7. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **Основна література**

#### *Нормативно-правові акти:*

Конституція України. *Відомості Верховної Ради України*. 1996. № 30.  
Ст. 141. Дата оновлення: 21.02.2019. URL:

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80> (дата звернення: 05.09.2019).

Господарський кодекс України від 16. 01. 2003 р. № 436-IV. *Відомості Верховної Ради України*. 2003. № №18 -22. Ст. 144. Дата оновлення: 06.01. 2018. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15/card6> (дата звернення: 03.09.2019).

Цивільний кодекс України від 16.01.2003 р. № 435-IV. *Відомості Верховної Ради України*. 2003. №№ 40-44. Ст. 356. Дата оновлення: 28.02. 2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15> (дата звернення: 03.09.2019).

Про адвокатуру та адвокатську діяльність: Закон України від 05.07. 2012 р. № 5076-VI. *Відомості Верховної Ради України*. 2003. №№ 40-44. Ст. 356. Дата оновлення: 05.01.2017. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5076-17> (дата звернення: 05.09.2019).

Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність: Закон України від 21.12.2017 р. № 2258-VIII. *Відомості Верховної Ради України*. 2018. № 9. ст.50. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2258-19> (дата звернення: 05.09.2019).

Про інформацію: Закон України від 02. 10. 1992 р. № 2657-XII. *Відомості Верховної Ради України*. 1992. № 48. Ст. 650. Дата оновлення: 16.07. 2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12> (дата звернення: 05.09.2019).

Про наукову і науково-технічну діяльність: Закон України від 26.11.2015 р. № 848-VIII. *Відомості Верховної Ради*. 2016. № 3. Ст.25. Дата оновлення: 16.07. 2019. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/848-19> (дата звернення: 05.09.2019).

Про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність в Україні: Закон України від 02.07. 2001 р. № 2658-III. *Відомості Верховної Ради України*. 2001. № 47. Ст.251. Дата оновлення: 16.01.2016. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2658-14> (дата звернення: 05.09.2019).

*Підручники*

*Викладачів кафедри економічної теорії НЮУ імені Ярослава Мудрого:*

Основи економічної теорії: підручник / за заг. ред. Л. С. Шевченко. Харків: Право, 2010. 448 с.

*Інших авторів:*

Безкровний М. Ф., Кропивко М. Ф., Палеха Ю. І., Іщенко Т. Д. Організація інформаційно-консультаційної діяльності: підручник. Київ: Видавництво Ліра-К, 2015. 408 с.

Безкровний М. Ф., Кропивко М. Ф., Палеха Ю. І., Іщенко Т. Д. Управлінський консалтинг: підручник. Київ: Видавництво Ліра-К, 2015. 336 с.

*Навчальні посібники*

*Викладачів кафедри економічної теорії НЮУ імені Ярослава Мудрого:*

Економіка інтелектуальної власності: науково-методичні матеріали для підготовки докторантів, аспірантів і магістрів за напрямом «Інтелектуальна власність» / за ред. Л. С. Шевченко. Харків: Право, 2015. 120 с. URL: [http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/12373/1/Shevchenko\\_2015.pdf](http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/12373/1/Shevchenko_2015.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Економіка підприємства: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. Харків: Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2011. 208 с. URL: [http://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/POSIBNIKI\\_2011/0019.pdf](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/POSIBNIKI_2011/0019.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Менеджмент юридичної фірми: конспект лекцій: електронне видання: галузь знань 0304 «Право», освітньо-кваліфікаційний рівень «Магістр», спеціальність 8.03040101 «Правознавство» для студентів денних факультетів / укл. Шевченко Л. С. та ін. Харків: Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2013. 136 с. URL: [http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/1718/1/Pr\\_39.pdf](http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/1718/1/Pr_39.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Менеджмент: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. Харків: Право,

2013. 136 с. URL:  
[http://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/POSIBNIKI\\_2013/Menedgment\\_2013.pdf](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/POSIBNIKI_2013/Menedgment_2013.pdf)  
 (дата звернення: 05.09.2019).

Міжнародна економіка: навч. посіб. / за заг. ред. С. М. Макухи. Харків:  
 Право, 2012. 192 с. URL:  
[http://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/POSIBNIKI\\_2012/Posib\\_Mignar\\_ekonomi\\_ka\\_2012.pdf](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/POSIBNIKI_2012/Posib_Mignar_ekonomi_ka_2012.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Нематеріальна економіка та управління формуванням і використанням інтелектуального капіталу: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. *Вісник Національного університету «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого»*. Серія: Економічна теорія та право. 2013. № 3. С. 217-349. URL:  
<http://dspace.nlu.edu.ua/handle/123456789/11014?mode=full> (дата звернення: 05.09.2019).

Шевченко Л. С. Стратегічний бізнес-консалтинг: навч. посіб. Харків: Право, 2019. 302 с.

Шевченко Л. С. Стратегічний інноваційний менеджмент: навч. посіб. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 155 с.

*Інших авторів:*

Бірбус Л. В. Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління консалтинговим бізнесом» (для магістрів). Київ: МАУП, 2016. 14 с.

Верба В. А., Решетняк Т. І. Організація консалтингової діяльності: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2000. 228 с.

Гонтарева І. В. Управління консалтинговою діяльністю: конспект лекцій. Харків: Вид. ХНЕУ, 2010. 136 с.

Іванова Л. О., Семак Б. Б., Вовчанська О. М. Маркетинг послуг: навч. посіб. Львів: Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2018. 508 с.

Спільник І. В. Консалтингова діяльність: навчально-методичний комплекс дисципліни (для слухачів магістерських програм). Тернопіль:

ТНЕУ, 2012. 156 с.

Хміль Ф. І. Основи управлінського консультування: навч. посіб. Київ: Академвидав, 2008. 240 с.

Чернов Ю. В., Фомишин С. В., Тищенко А. И. Управленческое консультирование: учебн. пособ. Херсон: ОЛДИ-плюс, 2003. 272 с.

### *Додаткова література*

#### *Монографії*

*Викладачів кафедри економічної теорії Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого:*

Марченко О. С. Консалтингові ресурси національних інноваційних систем. Економіко-теоретичний аналіз: монографія. Харків: Право, 2008. 280 с.

URL: [http://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/MONOGRAFII\\_2009/MARCHENKO\\_2008.pdf](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/MONOGRAFII_2009/MARCHENKO_2008.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Марченко О. С. Консультативний менеджмент як сучасний напрям управління підприємством. *Modern Technologies in Economy and Management*. Collective Scientific Monograph. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole, 2019. P. 299-312. URL: [http://pedagogika.wszia.opole.pl/ebook/mono2019\\_1.pdf](http://pedagogika.wszia.opole.pl/ebook/mono2019_1.pdf) (дата звернення: 05. 09. 2019).

Марченко О. С. Ринок послуг юридичного консалтингу в умовах інноваційного розвитку національної економіки: монографія. Харків: Кортес-2001, 2007. 132 с.

Марченко О. С. Сучасні підходи до управління юридичним консалтингом в умовах нової економіки масової співпраці. *Przemiany w nowoczesnym społeczeństwie: aspekty ekonomiczne*. Collective Scientific Monograph. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole 2017. P. 184-190 URL: [http://pedagogika.wszia.opole.pl/ebook/Monografia\\_2017\\_3.pdf](http://pedagogika.wszia.opole.pl/ebook/Monografia_2017_3.pdf) (дата звернення: 05. 09. 2019).



Марченко О. С., Ярмак О. В. Національна інноваційна система як інтегратор знань: монографія. Харків: Изд. дом «Инжек», 2012. 250 с. URL: [http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/1125/1/Marchenko\\_2012.pdf](http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/1125/1/Marchenko_2012.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Марченко О. С., Ярмак О. В. Юридичний консалтинг: сутність та роль у правовій економіці: монографія. Харків: ФОП Данилко Н. С., 2016. 243 с.

Нематеріальна економіка: управління формуванням і використанням інтелектуального капіталу: монографія / за ред. Л. С. Шевченко. Харків: Право, 2014. 404 с. URL: [http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/12375/1/Shevchenko\\_2014.pdf](http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/12375/1/Shevchenko_2014.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Шевченко Л. С. Економічний механізм становлення інноваційного суспільства в Україні. *Концептуальні засади становлення інноваційного суспільства в Україні*: моногр. / кол. авт.: Г. П. Клімова, С. М. Іванов, Л. С. Шевченко та ін.; за ред. Ю. Є Атаманової, Г. П. Клімової. Харків: Право, 2015. Розділ 2. С. 103-160.

Шевченко Л. С. Law & Management: новий напрям наукових досліджень та управлінської практики. *Development trends in legal science and practice: the experience of countries of Eastern Europe and prospects of Ukraine* / edited by authors. Riga: SIA "Izdevnieciba "Baltija Publishing". 2018. С. 218-239. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-571-29-9>.

Шевченко Л. С. Стратегічний інноваційний консалтинг: сучасні тенденції і технології. *Modern Technologies in Economy and Management*. Collective Scientific Monograph. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole, 2019. С. 448-459. URL: [http://pedagogika.wszia.opole.pl/ebook/2019\\_1.pdf](http://pedagogika.wszia.opole.pl/ebook/2019_1.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

*Інших авторів:*

Бейч Э. Консалтинговый бизнес: основы профессионализма / пер. с англ. Санкт-Петербург: Питер, 2006. 272 с.

Блок П. Безупречный консалтинг / пер. с англ. Санкт-Петербург: Питер, 2007. 298 с.

Верба В. А. Управлінське консультування: концепція, організація, розвиток: монографія. Київ: КНЕУ, 2011. 327 с.

Джентл Р. Как сделать карьеру в консалтинге / пер. с англ. Санкт-Петербург: Нева, 2003. 184 с.

Зильберман М. Консалтинг: методы и технологии: пер. с англ. Санкт-Петербург: Питер, 2007. 426 с.

Консалтинг менеджмента, или Как улучшить свой бизнес / пер. с англ. Москва: ФАИР-ПРЕСС, 2005. 392 с.

Коуп М. 7 основ консалтинга / пер. с англ. Санкт-Петербург: Питер, 2007. 338 с.

Кросман Ф. Как заработать на консалтинге / пер. з англ. Санкт-Петербург: Пітер, 2009. 375 с.

Липпит Г. Консалтинговый процесс в действии / пер. с англ. Санкт-Петербург: Питер, 2007. 208 с.

Майстер Д. Управление фирмой, оказывающей профессиональные услуги / пер. с англ. Москва: Манн, Фербер, Иванов, 2003. 440с.

Нельсон Б., Экономиди П. Консалтинговый бизнес для чайников. Санкт-Петербург: ООО «Альфа книга», 2018. 384 с.

Уикхэм Ф. Консалтинг в управлении проектами / пер. с англ. Москва: Дело и Сервис, 2006. 367 с.

Управленческое консультирование. Индустрия знаний, символический капитал или новая мода / пер. с англ. Харьков: Изд-во «Гуманитарный центр», 2008. 416 с.

Шиффман С. Руководство консультанта. Как начать и развивать свое дело / пер. с англ. Москва: НИРРО, 2004. 188 с.

#### *Статті*

*Викладачів кафедри економічної теорії Національного юридичного  
університету імені Ярослава Мудрого:*

Губін К. Г. Розвиток бізнес-консалтингу в Україні: проблема корупційної ренти та її розв'язання. *Економічна теорія та право*. 2018. № 4 (35). С. 124-135.

Левковець О. М. Реформування сфери інтелектуальної власності в Україні: пошук оптимальної моделі. *Економічна теорія та право*. 2017. № 4 (31). С. 116-129.

Марченко О.С. Внутренний консультационный рынок фирмы: сущность, структура. *Бизнес Информ*. 2011. № 1. С. 102-106. URL: [http://business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2011-1\\_0-pages-120\\_124.pdf](http://business-inform.net/export_pdf/business-inform-2011-1_0-pages-120_124.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Марченко О. С. Деструкції національного ринку юридичних послуг: зміст та наслідки для формування правової економіки. *Економічна теорія та право*. 2016. № 2 (25). С. 57-66. URL: <http://econtlaw.nlu.edu.ua/деструкції-національного-ринку-юрид/> (дата звернення: 05.09.2019).

Марченко О. С. Знання як основа довіри на ринку консалтингових послуг. *Вісник НУ «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого»*. Серія: *Економічна теорія та право*. 2013. № 1 (12). С. 42-50. URL: <http://econtlaw.nlu.edu.ua/wp-content/uploads/2016/01/1-42-50.pdf> (дата звернення: 05.09.2019).

Марченко О. С. Консалтинг як складова нематеріальної економіки. *Економічна теорія та право: збірник наукових праць Національного університету «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого»*. 2015. № 1(20). С. 65-76. URL: [http://econtlaw.nlu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/02/ekonom\\_20.pdf](http://econtlaw.nlu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/02/ekonom_20.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Марченко О. С. Консалтингові ресурси як складник інноваційного потенціалу економіки. *Вісник Харків. нац. ун-ту ім. В. Н. Каразіна: Серія економічна*. 2008. № 802. С. 30–33.

Марченко О. С. Консалтинговий сектор економіки України: структура і тенденції розвитку. *Вісник Університету банківської справи Національного банку України*. 2009. № 4. С. 144–148.

Марченко О. С. Мотивація інтелектуальної праці як складова системи управління знаннями. *Вісник національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»*. Тематичний випуск: *Технічний прогрес і ефективність виробництва*. 2010. № 58. С. 58-64.

Марченко О. С. Освітня функція консалтингу. *Вісник Харків. нац. ун-ту ім. В. Н. Каразіна: Серія економічна*. 2010. № 921. С.35-38.

Марченко О. С. Сучасні тенденції розвитку юридичного бізнесу в Україні. *Економічна теорія та право*. 2019. № 2 (37). С. 67-89.

Марченко О. С. Управління знаннями в сфері економічного консалтингу. *Економіка: проблеми теорії та практики*. 2008. Випуск 240. Т.IV. С.826–832.

Марченко О. С. Функції консалтингових ресурсів в національних інноваційних системах. *Економіка: проблеми теорії та практики*. 2008. Випуск 239. Т.1. С.105–111.

Марченко О. С. Ціноутворення на консалтингові послуги. *Економіка: проблеми теорії та практики*. 2008. Випуск 238. Т.V. С.1110–1119. URL: [library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/KOMPLEKS/ET/BIBLIOTEKA/STATTI\\_2006-2008/MARCHENKO\\_4.htm](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/KOMPLEKS/ET/BIBLIOTEKA/STATTI_2006-2008/MARCHENKO_4.htm) (дата звернення: 05.09.2019).

Марченко О. С. Юридичний консалтинг у системі правової економіки *Економічна теорія та право*. 2016. № 4. С. 67-76. URL: <http://econtlaw.nlu.edu.ua/юридичний-консалтинг-у-системі-право/> (дата звернення: 05.09.2019).

Marchenko O. S. Legal support in the legal consulting system: meanings and forms (Правова допомога в системі юридичного консалтингу: змістовні рівні та форми). *Економічна теорія та право*. 2017. № 4 (31). С. 83-93.

Марченко О. С., Селіванова І .А. Бізнес-консалтинг: здобутки та проблеми сьогодення. Наукова дискусія в редакції журналу «Економічна теорія та право» з теоретичних та практичних питань розвитку бізнес-консалтингу 11 квітня 2019 р. *Економічна теорія та право*. 2019. № 2 (37). С. 156-172.

Марченко О. С., Ярмач О. В. Мережі створення цінності та ціни консалтингових послуг: теоретичні засади та моделі. *Актуальні проблеми економіки*. 2015. № 12. С. 17-24. URL: [http://nlu.edu.ua/wp-content/uploads/2011/05/%D0%9C%D0%B0%D1%80%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE\\_%D0%9E.%D0%A1.pdf](http://nlu.edu.ua/wp-content/uploads/2011/05/%D0%9C%D0%B0%D1%80%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE_%D0%9E.%D0%A1.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Шевченко Л. С. Злиття і поглинання в юридичному бізнесі: економічний аспект проблеми». *Економічна теорія та право*. 2017. № 1 (28). С. 88-97 (дата звернення: 26. 02. 2018).

Шевченко Л. С. Конкурентна діагностика юридичної фірми: світовий досвід та його запровадження в Україні. *Економічна теорія та право*. 2016. № 1 (24). С. 76-86.

Шевченко Л. С. Конкурентне управління юридичною фірмою. *Економічна теорія та право*. 2016. № 3 (26). С. 113-123.

Шевченко Л. С. Міжнародні стратегічні альянси в юридичному бізнесі. *Економічна теорія та право*. 2017. № 2 (29). С. 36-49.

Шевченко Л. С. Стратегічний консалтинг: теорія, практика, бізнес-індустрія. *Економічна теорія та право*. 2019. № 2 (37). С. 48-66.

*Інших авторів:*

Борщевський В., Бабій Г. Розвиток консалтингу в контексті європейської інтеграції України: суспільно-психологічний вплив та пріоритети регуляторної політики. *Збірник наукових праць «Ефективність державного управління»*. 2012. Вип. 30. С. 393-398. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu\\_2012\\_30\\_50](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2012_30_50) (дата звернення: 05.09.2019).

Верба В. А. Класифікація консультаційних проектів. *Сіверянський літопис*. 2007. № 6. С. 174 – 181.

Верба В. А. Консалтинговий проект: сутність, ознаки та передумови успішної реалізації. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2010. № 4. Т. 4. С. 274-280. URL: [http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekon/2010\\_4\\_4/274-280.pdf](http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekon/2010_4_4/274-280.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Вергуненко Н. В. Особливості сучасної видової структури європейського ринку консалтингових послуг. *Економічний простір*. 2013. №71. С. 5-14. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros\\_2013\\_71\\_3](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros_2013_71_3) (дата звернення: 05.09.2019).

Вергуненко Н. В. Трансформація ринку консалтингових послуг. *Вісник КНТЕУ. Держава та Економіка*. 2013. № 4. С. 15 – 24. URL: <http://visnik.knteu.kiev.ua/files/2013/04/2.pdf> (дата звернення: 05.09.2019).

Віннікова І. І., Марчук С. В. Особливості розвитку ринку консалтингових послуг в Україні. *Молодий вчений*. 2016. № 7 (34). С. 16-21. URL: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2016/7/5.pdf> (дата звернення: 05.09.2019).

Гончарова М. Л. Управлінське консультування в Україні: основні проблеми, тенденції та напрями розвитку. *Актуальні проблеми економіки*. 2015. № 2. С. 136 – 141.

Кузнецов Е. А. Управлінський консалтинг в системі інноваційного розвитку економіки і менеджменту. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика*. 2016. Т. 15. № 1. С. 9-22. URL: <http://dspace.onu.edu.ua:8080/handle/123456789/9436> (дата звернення: 05.09.2019).

Тарануха О. М., Клименко І. С., Амеліна Н. К. Тенденції розвитку ринку консалтингових послуг в Україні. *Економіка та управління на транспорті*. 2017. Випуск 4. С. 129-135. URL: <http://publications.ntu.edu.ua/eut/2017-04/129-135.pdf> (дата звернення: 05.09.2019).

Фурсова О. В. Особливості розвитку ринку консалтингових послуг в умовах глобалізації. *Економіка та держава. Економічна наука*. 2013. № 8. С. 68-71. URL: [http://www.economy.in.ua/pdf/8\\_2013/17.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/8_2013/17.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

*Інтернет-ресурси:*

Електронний архів-репозитарій Національного юридичного

університету імені Ярослава Мудрого. URL: <http://dspace.nlu.edu.ua/> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний портал Верховної Ради України. URL: <http://rada.gov.ua/> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт збірника наукових праць «Економічна теорія та право». URL: <http://econtlaw.nlu.edu.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: <http://www.ssmc.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт наукового журналу «Економіка України». URL: <http://www.economukraine.com.ua/index.php> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Інституту демографії та соціальних досліджень імені М. В. Птухи Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт ДУ «Інститут економіки та прогнозування Національної академії наук України». URL: <http://ief.org.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Інституту економічних досліджень та політичних консультацій. URL: <http://www.ier.com.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Національного Банку України. URL:

<http://www.bank.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень.  
URL: <http://www.niss.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Світового банку. URL: <http://www.worldbank.org/uk/country/ukraine> (дата звернення: 05.09.2019).

Офіційний сайт Світової організації торгівлі. URL: <https://www.wto.org> (дата звернення: 05.09.2019).

Journal website «Journal of Economic Theory». URL: <https://www.journals.elsevier.com/journal-of-economic-theory> (дата звернення: 05.09.2019).

Сайт «Мережа аналітичних центрів України». URL: <http://www.intellect.org.ua> (дата звернення: 05.09.2019).

Сайт FEACO (Європейська федерація асоціацій консультантів з економіки та управління). URL: <http://www.feaco.org> (дата звернення: 05.09.2019).

Сайт IMC USA (Інститут менеджмент-консультантів США). URL: <http://www.imcusa.org/> (дата звернення: 05.09.2019).

Сайт консалтингової онлайн платформи Consultancy UK. URL: <http://www.consultancy.uk/> (дата звернення: 05.09.2019).

Сайт Асоціації інженерів-консультантів України. URL: <https://aecu.org.ua/> (дата звернення: 05.09.2019).

Сайт Спілки податкових консультантів України. URL: <http://www.taxadvisers.org.ua/> (дата звернення: 05.09.2019).

Сайт Всеукраїнської громадської організації «Асоціація правників України». URL: <https://uba.ua/> (дата звернення: 05.09. 2019).