

# СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ УНІВЕРСИТЕТУ

## на 2018–2024 роки

### Загальні положення

#### *Історична довідка про Університет*

Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого (далі – Університет) є одним із найстаріших у країні освітніх центрів підготовки спеціалістів у галузі правознавства.

Історія Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого починається з ХІХ століття, коли було відкрито Харківський Імператорський Університет (1804 р.), до складу якого входило Відділення моральних і політичних наук. По суті, це був юридичний факультет – у документах він так і називався. Факультет мав готувати фахівців для різних галузей державної служби, проте в перші роки на ньому навчалися лише одинадцять студентів та працювали чотири штатні викладачі.

Згідно зі Статутом 1804 р. на відділенні моральних і політичних наук вивчалися: богослов'я догматичне і морально-повчальне, тлумачення і практична філософія, право природне, право політичне, право народне, цивільне судочинство в Російській імперії, кримінальне судочинство в Російській імперії, право найзнатніших стародавніх і сучасних народів, дипломатика, політична економія.

26 липня 1835 р. імператор Микола І затвердив новий загальний Статут імператорських російських університетів, згідно з яким відділення моральних і політичних наук перейменовано на юридичний факультет. У складі Харківського університету юридичний факультет проіснував до 1920 р.

У червні 1920 р. Народним комісаріатом освіти України було прийнято рішення створити на основі факультетів Харківського університету самостійні навчальні заклади, зокрема, на базі юридичного – Інститут

народного господарства (липень ц.р.). Фактично це був юридичний інститут, який мав готувати юристів для роботи в державному й господарчому апараті.

У 1930 р. відповідно до постанови Центрального Виконавчого Комітету (ЦВК) та Ради Народних Комісарів (РНК) УРСР (№ 40/237 від 23.07.1930 р.) Інститут народного господарства отримав назву Інститут радянського будівництва і права, яка відповідала його статусу вищого юридичного закладу, при цьому його було підпорядковано Всеукраїнському ЦВК.

У 1933 р. постановою Президії Всеукраїнського ЦВК (№ 387 від 04.06.1933 р.) інститут перейменовано на Всеукраїнський комуністичний інститут радянського будівництва та права, а в 1937 р. згідно з постановою РНК УРСР (№ 134 від 01.07.1937 р.) цю назву змінено на Юридичний інститут, вже із союзним підпорядкуванням – Народному комісаріатові юстиції СРСР. Він мав готувати юристів широкого профілю для роботи в судах, прокурорських і слідчих органах, адвокатурі, нотаріаті.

У 1991 р. постановою Ради Міністрів України (№ 64 від 20.03.1991 р. ) Харківський юридичний інститут реорганізовано в Українську юридичну академію, підпорядковану Міністерству освіти України.

Рішенням Колегії Міністерства освіти і науки України (затверджено протоколом № 13\2 від 23.06.1993 р.) статус та назву Української юридичної академії було змінено на Українську державну юридичну академію.

Академію вперше було акредитовано за статусом вищого навчального закладу освіти IV рівня акредитації згідно з рішеннями МАК (18.06.1993 р. № 5) та колегії Міністерства освіти і науки України (23.06.93 р. № 13/2).

**З урахуванням високих досягнень академії, її значної участі в розбудові вищої школи, вагомій ролі в підготовці юридичних і науково-педагогічних кадрів Указом Президента України № 267/95 від 30.03.1995 р. Українській державній юридичній академії було надано статус Національного вищого закладу України й перейменовано на Національну**

юридичну академію України, а Указом № 1020/95 від 04.11.1995 р. присвоєно ім'я Ярослава Мудрого.

Указом Президента України №485/2009 від 25.06.2009 р. та постановою Кабінету Міністрів України №796 від 29.07.2009 р. Академії надано статус самоврядного (автономного) дослідницького національного вищого навчального закладу.

Розпорядженням Кабінету Міністрів України № 2213-Р від 08.12.2010 р. здійснено реорганізацію академії шляхом перетворення її в Національний університет «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого»; Указом Президента України № 1194/2010 від 24.12.2010 р. «Про Національний університет «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого» за Університетом було збережено статус національного.

Наказом Міністерства освіти і науки України № 1697 від 04.12.2013 р. Національний університет «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого» було перейменовано на Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого. Згідно з Указом Президента України № 248/2015 від 29.04.2015 р. «Питання Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого» за Університетом було збережено статус національного.

Останню редакцію Статуту Університету затверджено Міністерством освіти і науки України наказом № 574 від 31.03.2017 р.

Місія Університету:

- розвиток інтелектуального капіталу нації, вироблення нових знань, поширення культури, загальнолюдських і національних цінностей українського демократичного суспільства;

- фундаментальні й прикладні наукові дослідження в поєднанні з освітою і соціальною практикою, розвиток наукових шкіл як основи конкурентоспроможності в освітньому і науковому просторі в регіональному, національному й міжнародному масштабах;

- перетворення на освітньо-науковий центр, обслуговування широкого спектра освітніх замовлень, розробка й реалізація глобальних, національних і регіональних програм у сферах права, міжнародного права, економіки та управління.

Візія Університету – інноваційний освітній і науковий центр з високою корпоративною культурою, динамічними ресурсами сталого розвитку та інституційною спроможністю, інтеграцією освіти, науки та трансферу знань, умовами для міжнародного співробітництва й академічної мобільності, підтримкою лідерства в галузях права, міжнародних відносин, соціальних та поведінкових науках.

Керівництво Університетом здійснює ректор – доктор юридичних наук, професор, академік Національної академії наук України, академік Національної академії правових наук України, заслужений діяч науки і техніки України, лауреат Державних премій України, Герой України Василь Якович Тацій.

## *Основні здобутки після отримання статусу національного*

Університет забезпечує функціонування та інноваційний розвиток освіти, підвищення її якості та доступності, успішно вирішує поставлені перед вищою школою стратегічні завдання щодо досягнення відповідності української освіти, науки, виробництва, наукової та інноваційної складових європейським стандартам з метою визнання України в європейському і світовому освітньому просторі.

Останніми роками, зберігаючи великі і славні традиції, Університет невпинно розвивався, розширювалися його можливості, ускладнювалася його структура, з'являлися нові інститути, факультети й кафедри. На 31.12.2017 р. в Університеті функціонують сім інститутів, шість денних факультетів, вечірній та два заочні факультети, Науково-дослідний інститут правознавства.

Збільшувався кількісно та покращувався якісно професорсько-викладацький склад. Викладання в Університеті здійснюють близько 700 викладачів, у тому числі: 116 докторів наук, професорів, 542 кандидати наук, доценти. Серед них – один академік НАН України, 36 академіків і членів-кореспондентів Національної академії правових наук України. Навчальний процес забезпечують 38 кафедр.

Важливим здобутком Університету є розробка й формування власних освітніх підходів та принципів, а саме: орієнтування на вимоги європейських та світових стандартів юридичної освіти; міждисциплінарна взаємодія; безпосередній зв'язок з практикою та результатами наукових досліджень; виконання просвітницької місії у громадянському суспільстві.

В освітній діяльності використовуються найвищі стандарти, що забезпечують найважливіші для сучасних юристів компетенції. Програми підготовки фахівців усіх структурних підрозділів спрямовані на формування міцної, надійної бази теоретичних знань та практичних навичок, розвиток лідерських якостей та отримання досвіду командної співпраці, здатність

вирішувати складні професійні завдання, зокрема й у міжнародному середовищі.

Здійснено перехід до багаторівневої системи освіти, що включає чотирирічну підготовку бакалаврів з можливістю продовження навчання у магістратурі та отримання ступеня магістра за спеціальностями «Правознавство» та «Міжнародне право», а також магістерські програми двох дипломів, що реалізуються спільно з провідними університетами Європейського Союзу. Впроваджено в навчальний процес сертифікатні освітні програми «Адвокатські студії», «Медіа-право», «Податковий юрист», «Юридичний бізнес» та ін.

Поглиблені знання з англійської мови студенти отримують на курсах підготовки до Кембриджських іспитів PET, FCE, які діють у співпраці з авторизованими центрами тестування Кембриджського університету (Велика Британія). Підготовка франкомовних юристів здійснюється викладачами Університету спільно з організацією Французький Альянс.

Для автоматизації навчання та запровадження дистанційної освіти університетськими фахівцями розроблено низку електронних навчальних засобів на платформі системи MOODLE. Це набір баз даних – навчальних електронних інформаційних комплексів (НЕІКів) з кожної дисципліни, що вивчається в Університеті.

Студенти набувають практичного юридичного досвіду в Юридичній клініці, команда якої у 2016 р. посіла перше місце у Національному конкурсі українських юридичних клінік і представляла Україну на міжнародних змаганнях у Канаді.

Університет пишається своїми випускниками, які в різні роки здобули в його стінах вищу юридичну освіту і стали видатними державними діячами, високими посадовцями, очолили вищі державні, судові та органи правопорядку. За їх ініціативою створена Всеукраїнська громадська організація «Асоціація випускників Національного юридичного університету України імені Ярослава Мудрого». Асоціація є офіційним представником

інтересів Університету, метою діяльності якої є об'єднання спільноти випускників та студентів для плекання нової, сильної, професійної юридичної еліти в Україні. Асоціація бере участь в організації стажування студентів в установах, органах влади, провідних юридичних фірмах та на підприємствах України й міста Харкова.

Концепція розвитку науково-дослідної та інноваційної діяльності Університету включає в себе комплекс взаємопов'язаних заходів, спрямованих на збільшення в рамках визначеної тематики кількості наукових досліджень, що здійснюються Університетом на національному, регіональному та міжнародному рівнях, підвищення їх ефективності й результативності. Концепцією передбачено підтримання незмінно високого рівня якості підготовки науково-педагогічних кадрів і розширення можливостей реалізації наукового потенціалу студентів і молодих учених.

Відповідність світовим стандартам якості освіти та рівня наукових досліджень є загальнонаціональним пріоритетом, тому їх забезпечення становить першочергове завдання Університету.

Наукова діяльність в Університеті підпорядкована формуванню інноваційного науково-освітнього простору на основі власних ресурсів і за рахунок створення оптимальних умов для наукових досліджень, спрямованих на вирішення глобальних і регіональних завдань.

Університет здійснює фундаментальні та прикладні розвідки, бере участь у національних, регіональних і міжнародних науково-дослідних програмах і проектах. Його підрозділи ведуть тематичні дослідження за 17 комплексними програмами, їх результати публікуються в спеціалізованих періодичних виданнях Університету («Проблеми законності», «Вісник Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого. Серія: філософія, філософія права, політологія, соціологія», «Економічна теорія і право»), які включені до міжнародних наукометричних баз даних. За ініціативою Університету створено Асоціацію засновників і видавців юридичної літератури «Національна наукометрична база даних "Право

України»», яка увійшла до Міжнародної наукометричної бази даних «EBSCO Publishing, Inc. (США)». Разом з Університетом до її складу входять Національна академія правових наук України та редакція журналу «Право України»

Університетські науковці беруть активну участь у підготовці законопроектів, виступають експертами при розробці важливих нормативно-правових актів, вносять пропозиції щодо чинного законодавства, постійно співпрацюють у галузі нормотворчої діяльності з комітетами Верховної Ради України, Конституційним Судом України, Верховним Судом, Адміністрацією Президента України, Кабінетом Міністрів України, міністерствами й відомствами, органами місцевого самоврядування.

Нині Університет є кузницею наукових кадрів – у ньому не одне десятиліття плідно працює аспірантура та докторантура з усіх юридичних спеціальностей. Загальна чисельність аспірантів за звітний період склала 865 осіб, 97% з яких успішно захистили дисертації.

Щорічний обсяг видань науковців постійно зростає. За період 2011–2017 рр. видано 32.525 найменування різних видів наукової літератури, у тому числі 876 монографій; частина з них видана в країнах Європейського Союзу та США. Навчальний процес в університеті повністю забезпечений власною навчальною літературою.

В Університеті створено Раду молодих учених, яка об'єднує 279 молодих науковців, а також студентське наукове товариство, у якому працюють численні гуртки. Студенти беруть участь в олімпіадах, конкурсах, дебатах як із правознавства, так і з інших галузей суспільних наук. У 2015 р. гурток з міжнародного права увійшов до Міжнародної асоціації студентів-юристів (ILSA) – як один із кращих студентських товариств світу.

У 2011–2017рр. були стипендіатами: Президента України – 9 студентів; Верховної Ради України – 11 студентів; Кабінету Міністрів України – 7 студентів; Харківської обласної адміністрації – 8 студентів; Харківського міського голови – 37 студентів; переможцями Всеукраїнського конкурсу



студентських наукових робіт – 124 студенти; Всеукраїнської студентської олімпіади – 16 студентів; Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка – 4 студенти; Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика – 5 студентів; Всеукраїнського студентського турніру з історії – 7 студентів; Харківського регіонального конкурсу студентських наукових робіт – 36 студентів.

За ініціативою Університету вперше в Україні з 3 по 6 жовтня 2017 р. проводився I Харківський міжнародний юридичний форум, який став унікальним майданчиком для відкритого діалогу між політиками, юристами, науковцями, громадськими лідерами та студентською молоддю. Понад 500 учасників з 21 країни світу під час панельних дискусій, круглих столів, семінарів та інших наукових заходів обговорювали найбільш актуальні проблеми українського та міжнародного права в умовах глобалізації.

За роки незалежності нашої держави Університет збільшив свою матеріальну базу у сім разів. Нині він має 20 навчальних корпусів та 16 гуртожитків, які розташовані у Харкові, Києві та Полтаві. Побудовані сучасні споруди: нові учбові корпуси; гуртожитки готельного типу; 50 спортивних об'єктів; Палац студентів із сучасною технікою сцени, світловим та звуковим обладнанням; 10-поверховий навчально-бібліотечний комплекс з книгосховищем, яке вміщує більше чотирьох мільйонів книг, комп'ютеризованими робочими місцями, низкою інформаційно-аналітичних лабораторій, п'ятьма читальними залами, вісьмома відділами бібліотеки, телевізійним центром, оснащеним сучасним цифровим студійним обладнанням, музеєм Університету та картинною галереєю. Відділ рідкісної книги, у якому зберігаються примірники, видані наприкінці XVII – початку XIX століття, – гордість нашого Університету. Тут розміщено 43 тисячі рукописних і рідкісних видань за історичною і правовою темами. У бібліотеці запроваджено дистанційний сервіс, працює зона ресурсів мультимедіа, допоміжні технології, Wi-Fi. Усі електронні колекції доступні для студентів у Інтернеті.

Університет має свою газету «Vivat lex!», яка висвітлює знакові події та різноманітні аспекти життя університетської спільноти. Видання залучає до творчої участі в діяльності газети студентів та співробітників.

У нашому освітньому закладі створено всі умови для фізичного розвитку та заняття спортом. Працює шість спортивних клубів: з шахів, волейболу, плавання, боротьби вільним стилем і греко-римської боротьби, боксу і кікбоксингу. Ведуть активну роботу 18 спортивних навчальних груп з бадмінтону, аеробіки, черлідінгу, баскетболу, бриджу, легкої атлетики, бодіблдингу та ін.

Спортсмени Університету беруть участь у змаганнях різних рівнів: українських чемпіонатах і кубках України, Всесвітній Універсіаді, чемпіонатах світу та Європи. Серед студентів – учасники і переможці Олімпійських ігор в Атланті (1996), Сіднеї (2000), Афінах (2004), Пекіні (2008), Лондоні (2012), Ріо-де-Жанейро (2016), включаючи Паралімпіаду.

Значна кількість студентів є учасниками творчих колективів, що працюють на базі Палацу студентів. Користується незмінним успіхом професійний Театр-студія широкого жанрового спрямування, що об'єднує 21 творчий колектив: народну чоловічу хорову капелу, духовий оркестр, ансамбль скрипалів, жіночий хор, жіночий вокальний ансамбль, ансамбль бального танцю, театр сучасного та естрадного танцю, ансамбль гітаристів, театр української пісні та ін. Серед творчого складу три народні артисти України, чотири заслужені працівники культури України, сім заслужених артистів України.

Для талановитих спортсменів і творчо обдарованої студентської молоді, викладачів з метою стимулювання їх подальших успіхів засновано стипендію імені Ярослава Мудрого. За високі досягнення в освіті, науці, спортивні та творчі здобутки студенти Університету отримують стипендії Президента України, Верховної Ради України, імені В.П.Маслова, імені О.С.Масельського та ін.

Для відпочинку й оздоровлення членів колективу та їх родин Університет має чудовий санаторій-профілакторій «Березовий гай». До його складу входять: 30 комфортабельних номерів, їдальня на 100 місць, конференційна зала на 135 місць, бібліотека, спортивні зали, басейн, медичні кабінети. У центральному корпусі Університету працює медичний центр, у якому надається необхідна медична допомога всім студентам та членам колективу.

Університет є членом багатьох міжнародних освітніх організацій та об'єднань, зокрема, Європейської асоціації університетів, Європейської асоціації юридичних факультетів, Ініціативи Генерального секретаря ООН «Взаємодія з академічними спільнотами»; за двома спільними магістерськими програмами «Міжнародне право» і «Європейське і міжнародне бізнес-право» співпрацює з Університетом Миколаса Ромеріса (м. Вільнюс, Литва) та Савойським Університетом Монблан (м. Шамбері, Франція).

За цей час Університет перетворився на найкращий юридичний заклад вищої освіти України.

***Рейтингова позиція Університету відносно закладів вищої освіти, у тому числі тих, що готують юристів***

Національна юридична академія імені Ярослава Мудрого стала кращим навчальним закладом правової спеціалізації у рейтингу Міністерства освіти і науки за 2012 р.

Рейтинг кращих вузів України від ЮНЕСКО за 2012 рік (ТОП-20 кращих вузів країни) – Університет посів 12 місце.

Рейтинг університетів «ТОП-200 Україна» – Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого – 18 місце (2014 р.), 17 місце (2015 р.), 16 місце (2016-2017 р.) та перше серед юридичних вишів.

Рейтинг ВУЗів України «Компас» – Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого – 6 місце (2011 р.), 7 місце (2013 р.), 1 місце (2012 р.) серед ЗВО, які готують юристів.

Рейтинг вищих навчальних закладів Харкова за 2017 р. – Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого на 10 місці.

Рейтинг університетів за показниками Scopus 2017 р. – Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого посідає 130 місце.

Топ-50 вузів України 2017 р. за оцінками роботодавців – Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого зайняв шосте місце.

За результатами різних рейтингів закладів вищої освіти, що готують фахівців за напрямом «Правознавство», Університет упродовж багатьох років визнається кращим юридичним вузом України. Визнанням Університету на міжнародному рівні стало його приєднання до Великої хартії університетів.

Досягнення Університету відзначені численними нагородами міжнародного і всеукраїнського рівня, зокрема, Університет отримав на V Міжнародній виставці-презентації «Сучасний заклад освіти – 2014» нагороду «Лідер вищої освіти України», на Національній виставці-презентації «Інноватика в сучасній освіті» - диплом лауреата конкурсу I ступеня в номінації «Інноваційні засоби навчання, програми, проекти та рішення для впровадження в систему освіти», на VI Міжнародній виставці «Сучасні заклади освіти – 2015» - Гран-прі «Лідер наукової та науково-технічної діяльності» та золоту медаль у номінації «Інновації у розвитку міжнародної співпраці та презентація національної освіти у світовому та європейському освітньо-науковому просторі», на VII Міжнародній виставці «Сучасні навчальні заклади – 2016», Університет отримав Гран-прі «Лідер міжнародної діяльності».

### *Загальна характеристика штатів*

В Університеті працює близько 700 науково-педагогічних працівників, з них 619 – за основним місцем роботи. За останні сім років кількість науково-педагогічних працівників залишилась практично незмінною, але покращилися якісні показники науково-педагогічних працівників, які мають науковий ступінь та вчене звання. За останній період цей показник складає 568 осіб, що дорівнює 92% (у 2011 р. він складав 82 %); лише 8 % викладачів не мають наукового ступеня. У складі науково-педагогічних працівників 98 докторів наук та/або професорів, що складає 16 % від їх загальної кількості, що працюють в Університеті за основним місцем роботи (у 2011 р. цей показник був 86 осіб, що становило 13 %).

В Університеті 38 кафедр, які очолюють 34 доктори наук, професори і 5 кандидатів наук, доцентів. 16 кафедр на 100 % забезпечені викладачами з науковими ступенями.

Середній вік науково-педагогічних працівників становить 45 років.

В Університеті працюють викладачі, особисті заслуги яких були відзначені державними нагородами: один Герой України; один академік Національної академії наук України; 17 академіків і 19 членів-кореспондентів Національної академії правових наук України; 19 заслужених діячів науки і техніки України; 12 заслужених працівників освіти України; 14 заслужених юристів України; три народні артисти України; чотири заслужені працівники культури України; сім заслужених артистів України; 11 лауреатів Державної премії України; один заслужений діяч мистецтв України; один заслужений будівельник України.

**На 31 грудня 2017 рік загальна кількість студентів за всіма спеціальностями та формами навчання: 12241, з них: бюджет 6162; контракт – 6079**

За денною формою:

- ОКР «Молодший спеціаліст» - 339, з них: бюджет – 145; контракт – 194
  - Ступінь «Бакалавр» (Право) – 5297, з них: бюджет – 3677; контракт – 1620
  - ступінь «Бакалавр» (Міжнародне право) – 146, з них: бюджет – 31;  
контракт – 115
  - ступінь «Магістр» (Право) – 2958, з них: бюджет – 1491; контракт – 1467
  - ступінь «Магістр» (Міжнародне право) – 34, з них: бюджет – 4; контракт – 30
- Всього – 8774, з них: бюджет 5348, контракт*

*3426 За заочною формою навчання:*

- ОКР «Молодший спеціаліст» - 37, з них: бюджет – 20; контракт – 17
  - ступінь «Бакалавр» (Право) – 1425, з них: бюджет – 510; контракт – 915
  - ступінь «Бакалавр» (Міжнародне право) – 26, з них контракт – 26
  - ступінь «Бакалавр» (Фінанси і кредит) – 33, з них: контракт – 33
  - ступінь «Бакалавр» (Менеджмент) – 29, з них: контракт 29
  - ОКР «Спеціаліст» – 813, з них: бюджет – 267; контракт – 546
  - ступінь «Магістр (Право) – 1073, з них: бюджет – 17; контракт – 1056
  - ступінь «Магістр» (Міжнародне право) – 31, з них: контракт – 31
- Всього – 3467, з них: бюджет 814, контракт 2653*

### ***Загальна характеристика науки***

У доповіді ЮНЕСКО з науки «Світ в пошуках ефективної стратегії зростання» як головна теза стверджується: у багатьох країнах світу прийшли до розуміння про те, що без інвестицій у науку не можна сподіватися на зростання економіки. Враховуючи обсяги загальних витрат країн на наукові дослідження і місце в цих дослідженнях держав, можливо зробити висновок що в суспільстві та владних елітах цих країн склалося чітке розуміння, по-перше, ключової ролі науки для соціально-економічного розвитку країн, а по-друге, відповідальності держав за прогнозування та визначення разом із академічним співтовариством основних пріоритетів наукових досліджень і в цілому за забезпечення такого суспільного блага, як «знання».

Розвиток науки в Університеті починався з розробки окремих питань у сфері правозастосовчої та правотворчої діяльності (актуальні проблеми історії українського національного державотворення; права людини та проблеми організації і функціонування органів державної влади і місцевого самоврядування в умовах становлення громадянського суспільства; проблеми ефективності правового регулювання цивільних, господарських, екологічних відносин, забезпечення соціальних та трудових прав; криміналістичні та науково-технічні проблеми удосконалення діяльності правоохоронних органів у сфері боротьби зі злочинністю, тощо). За нетривалий час відбулися якісні зміни – науковці Університету проводять фундаментальні та прикладні дослідження, затребувані українським суспільством та державою, докладаючи зусиль щодо впровадження їх результатів у практику правозастосування, сприяють підготовці наукових та науково-педагогічних кадрів, залученню молодих учених та студентів до наукових досліджень.

Наукові дослідження виконуються згідно з Положенням про організацію науково-дослідницької роботи в Університеті та планами науково-дослідницьких робіт, затвердженими вченою радою.

За період перебування Університету в статусі «національний» науково-дослідна робота зазнала суттєвих змін якісних та кількісних показників, підвищення їх ефективності та результативності в межах наукових напрямків, за якими вона здійснюється Університетом на регіональному, загальнонаціональному та міжнародному рівнях, покращення якості підготовки науково-педагогічних кадрів і розширення можливостей реалізації наукового потенціалу молодих вчених, аспірантів та студентів.

У 2017 р. науково-дослідна робота виконувалась вже за 17 цільовими комплексними програмами та п'ятьма темами держбюджетної тематики, схваленими на засіданні вченої ради Університету, які пройшли відповідну державну реєстрацію в Українському інституті науково-технічної експертизи та інформації (УкрІНТЕІ).

Науковці Університету за дорученням Голови Верховної Ради України та його заступників, голів комітетів Верховної Ради України (з питань будівництва, містобудування і житлово-комунального господарства; з питань державного будівництва, регіональної політики та місцевого самоврядування; з питань законодавчого забезпечення правоохоронної діяльності; з питань науки і освіти; з питань прав людини, національних меншин і міжнаціональних відносин; з питань правової політики і правосуддя; з питань європейської інтеграції), а також окремих народних депутатів брали участь як члени тимчасових творчих колективів та комісій по розробці законопроектів та/або підготовці наукових висновків на підготовлені законопроекти, що розглядалися Верховною Радою України. За період 2011–2017 рр. опрацьовано 448 законопроектів, більшість із яких і сьогодні є чинними. Серед них найбільш значимими є: «Про судоустрій України», «Про прокуратуру України», «Про Вищу Раду юстиції», «Про адвокатську діяльність», «Про Службу безпеки України», «Про акціонерні товариства», «Про Кабінет Міністрів України», «Про вищу освіту», «Про засади запобігання та протидії корупції», «Про порядок присудження наукових ступенів і присвоєння наукових звань», «Про управління об'єктами державної власності», «Про страхування», «Про нотаріат», «Про митний тариф», «Про управлінські послуги», «Про припинення та запобігання корупційним діям», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом», «Про незалежність судової влади», «Про азартні ігри», «Про державне регулювання організації діяльності з проведення азартних ігор», «Про ринок земель», «Про боротьбу з корупцією», «Про систему досудового слідства в Україні», «Про медіацію (посередництво) у кримінальних справах», «Про третейські суди», «Про внесення змін до Закону України», «Про інформацію», «Про оголошення політичної амністії», Кодекс про кримінальні проступки, «Про нормативно-правові акти», «Про фінансову поліцію», «Про юридичну (правничу) освіту і загальний доступ до



правничої професії», «Про міські агломерації», «Про підтримку та розвиток інноваційної діяльності», «Про судово-експертну діяльність в Україні», «Про Державне бюро розслідувань», «Про заборону пропаганди незаконних організацій, створених на території окремих районів Донецької та Луганської областей», «Про місцеві ініціативи» та ін.

Надано наукові висновки на запити: Конституційного Суду України – біля 200; Верховного Суду України – близько 550; органів прокуратури та СБУ – більше 700.

Результати наукових досліджень професорсько-викладацького складу Університету знаходять своє втілення в наукових публікаціях, кількість яких постійно зростає. У 2011 р. було видано 2028 найменувань наукової, науково-практичної та науково-популярної літератури, у 2017 р. – 2851 найменування. Загальна кількість за 2011–2017 рр. склала 32.525 найменувань наукової літератури, з яких 876 монографій, частина з яких видана в країнах Європейського Союзу та США.

Важливе значення для реалізації наукових досліджень в Університеті має організація та проведення міжнародних, національних та регіональних наукових та науково-практичних конференцій, семінарів і «круглих столів». З 2011 р. по 2017 р. в Університеті проведено 415 наукових заходів відповідного рівня за участі: Верховної Ради України, Адміністрації Президента, Міністерства юстиції України та Міністерства закордонних справ України, Генеральної прокуратури України, Конституційного Суду України, Верховного Суду, Служби безпеки України, Національної академії наук України, Національної академії правових наук України, Харківської обласної державної адміністрації та Харківської обласної ради, Харківської міської ради та Харківського міського голови, Департаменту юстиції США, Проекту Агентства міжнародного розвитку США «Україна: верховенство права», Академії суспільних наук (Республіка Польща), Міністерства закордонних справ Чеської Республіки, Університету Миколаса Ромеріса (Республіка Литва), Ради регіону Північна Карелія Фінляндської Республіки,

програми USAID «Нове правосуддя» спільно з Координатором проектів ОБСЄ в Україні, Німецького фонду міжнародного правового співробітництва, урядового офісу з питань європейської та євроатлантичної інтеграції Кабінету Міністрів України, Асоціації конституційного правосуддя країн регіонів Балтійського та Чорного морів, Посольства Латвійської Республіки, Європейської асоціації юридичних факультетів, Альянсу Франсез.

Серед наукових заходів, які мали найбільший суспільний резонанс й, зокрема серед юридичної громадськості, необхідно назвати:

- I Харківський міжнародний юридичний Форум «Право та проблеми сталого розвитку в глобалізованому світі»;
- Міжнародну науково-практичну конференцію «Правова доктрина сектору безпеки України: актуальні питання сьогодення»;
- експертне обговорення «Спеціалізований антикорупційний суд: найкращі світові практики та перспективи створення в Україні»;
- Другий Конгрес Асоціації конституційного правосуддя країн регіонів Балтійського та Чорного морів (ВВСJ) «Роль конституційних судів у тлумаченні положень національних конституцій в контексті загальноновизнаних принципів та норм міжнародного права, права ЄС, рішень міжнародних судів»;
- Міжнародну науково-практичну конференцію «Кримінально-правове забезпечення сталого розвитку України в умовах глобалізації»;
- Міжнародну конференцію «Угода про асоціацію як інструмент правових реформ в Україні»;
- Міжнародну науково-практичну конференцію «Актуальні питання удосконалення законодавства про працю та соціальне забезпечення»;
- Всеукраїнську науково-практичну конференцію «Євроатлантична інтеграція України: свідомий вибір моделі безпеки»;
- Міжнародну науково-практичну конференцію «Сучасна адміністративно-правова доктрина захисту прав людини»;

- Міжнародну науково-практичну конференцію «Проблеми науки кримінального права та їх вирішення у законотворчій та правозастосовній діяльності»;
- Міжнародну науково-практичну конференцію «Розвиток цивільної безпеки України в контексті євроінтеграції»;
- Міжнародну конференцію «Актуальні питання інтелектуальної власності та інноваційного розвитку»;
- науково-теоретичну конференцію «Україна перед глобальними викликами сучасності»;
- Міжнародну науково-практичну конференцію «Актуальні проблеми приватного права»
- науково-практичну конференцію «Державно-правові засади створення та функціонування Служби безпеки України»;
- Міжнародну науково-теоретичну конференцію (XXV ювілейні Харківські політологічні читання) «Політична наука в епоху суспільних перетворень: потенціал і його реалізація»;
- Міжнародну науково-теоретичну конференцію «Культура України в умовах глобалізації»
- Міжнародну науково-теоретичну конференцію «Стратегії реформ і пошук політичного балансу в Україні»;
- Всеукраїнську науково-практичну конференцію «Шляхи формування інноваційної системи та удосконалення інноваційного законодавства».

Станом на 31 грудня 2017 р. в аспірантурі Університету навчалось 156 аспірантів денної та заочної форми навчання. Загальна чисельність аспірантів за період 2011–2017 рр. склала 865 осіб, 97% з яких успішно захистили дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата юридичних наук.

В Університеті працює Рада молодих учених, Положення про яку затверджено на конференції трудового колективу. Наразі Рада молодих вчених об'єднує та координує наукову роботу 279 молодих науковців. За період з 2011–2017 рр. Радою молодих учених разом із студентським

науковим товариством проведено 186 наукових заходів (конференцій, семінарів, «круглих столів»), присвячених актуальним проблемам державотворення, правотворчої та правозастосовчої діяльності. Рада молодих вчених активно співпрацює із закладами вищої освіти та науковими закладами юридичного профілю, комітетом у справах спорту, сім'ї та молоді Харківської обласної державної адміністрації та Харківської міської ради, Асоціацією молодих учених міста Харкова, іншими науковими державними і громадськими установами та організаціями.

Кафедри Університету, відділ наукових досліджень разом із студентським науковим товариством значну увагу приділяють науково-дослідній роботі студентів. Кожного року понад 2000 студентів усіх форм навчання плідно працюють у наукових гуртках, які очолюють університетські професори та доценти. Вчені-початківці, що тільки роблять перші кроки в науці, беруть активну участь в різноманітних наукових заходах, які відбуваються в Університеті, інших закладах вищої освіти України і навіть Європейського Союзу. Численні грамоти й подяки організаційних комітетів свідчать про високий рівень підготовки студентів Університету.

Студенти університету є стипендіатами Президента України, Верховної ради України, Кабінету Міністрів України, Харківської обласної адміністрації, Харківського міського голови; переможцями Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт, Всеукраїнської студентської олімпіади, Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка, Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика, Всеукраїнського студентського турніру з історії, Харківського регіонального конкурсу студентських наукових робіт.

## *Наукові дослідження*

На виконання вимог ст. 12 Закону України «Про наукову та науково-технічну діяльність» про Державний реєстр наукових установ, яким надається підтримка держави, за результатами діяльності Університету, що має важливе значення для науки, економіки та виробництва, Міністерством освіти та науки України Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого внесено до Державного реєстру наукових установ, яким надається підтримка держави (свідоцтво від 23.06.2017 р. серія ВГ №02287).

Університет видає шість власних збірників наукових праць, чотири з яких є фаховими: друковані – «Проблеми законності», «Економічна теорія і право», «Вісник Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого: серія – філософія, філософія права, політологія, соціологія», «Криміналіст першодрукований»; електронні – «Теорія і практика правознавства», «Вісник Асоціації кримінального права України».

Періодичні наукові фахові видання Університету відповідають всім вимогам для їх входження до різноманітних наукометричних баз даних та мають наступні показники:

***Проблеми законності:*** збірник наукових праць (<http://plaw.nlu.edu.ua>).

Заснований в 1976 р. Періодичність – чотири випуски на рік. Видається українською, англійською та російською мовами. ISSN 2224-9281 (Print), ISSN 2414-990X (Online). Включений до Переліку наукових фахових видань України з юридичних наук (наказ МОН України № 1021 від 17.10.2015 р.). DOI [10.21564/2414-990x](https://doi.org/10.21564/2414-990x) на статті з 2016 р. Ліцензія: CC BY 4.0.

*Міжнародна індексація:* Google Scholar, EBSCO Publisher, Information Matrix for the Analysis of Journals, Index Copernicus International (ICV 2016: 83.71), Scientific Indexing Services, Science Impact Factor, Bielefeld Academic Search Engine, Directory of Research Journals Indexing, Cosmos Impact Factor, International Innovative Journal Impact Factor, Academic Research Index, Directory of Research Journals Indexing, Journal Impact Factor, Scientific World

Index, РІНЦ; має повнотекстові мережеві версії в Інтернеті на платформах Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського, Central and Eastern European Online Library, HeinOnline, [WorldCat](#), Polska Bibliografia Naukowa, Science Library Index та ін., є членом CrossRef. Увійшов до «Топ 100 наукових періодичних видань України».

Збірник наукових праць «Проблеми законності» зареєстрований у Міжнародному центрі періодичних видань (Франція) як електронне видання, отримано ISSN On-line, створено власний сайт та скеровано анкету на його включення до міжнародної наукометричної бази даних Scopus. Анкета пройшла наступні стадії перевірки на відповідність: отримано анкету; початок обробки даних; завершення обробки даних; підготовлено до рецензування; знаходиться на рецензуванні.

Анкета збірника наукових праць «Проблеми законності» скерована до наукометричної бази даних Web of Science.

Підписано угоду про внесення журналів «Проблеми законності», «Теорія і практика правознавства» до міжнародної наукометричної бази даних HeinOnline, яка відома у 150 країнах світу і є найбільшим On-line зібранням наукових видань з права. На її платформі розміщено всі випуски фахового збірника «Проблеми законності», починаючи з 1976 р.

***Теорія і практика правознавства:*** електронне видання (<http://tlaw.nlu.edu.ua>).

Засновано у 2011 р. Періодичність – два випуски на рік. Видається українською, англійською та російською мовами. ISSN 2225-6555 (On-line). Включено до Переліку наукових фахових видань України з юридичних наук (наказ МОН України № 1714 від 28.12.2017 р.). DOI [10.21564/2225-6555](https://doi.org/10.21564/2225-6555) на статті з 2016 р. Ліцензія: [CC BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

*Міжнародна індексація:* Google Scholar, EBSCO Publisher, Information Matrix for the Analysis of Journals, Index Copernicus International (ICV 2016: 69.82), Scientific Indexing Services, Science Impact Factor, Bielefeld Academic Search Engine, Directory of Research Journals Indexing, Cosmos Impact Factor,

International Innovative Journal Impact Factor, Academic Research Index, Directory of Research Journals Indexing, Journal Impact Factor, Scientific World Index, PИHЦ; має повнотекстові мережеві версії в Інтернеті на платформах Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського, Central and Eastern European Online Library, HeinOnline, [WorldCat](#), Polska Bibliografia Naukowa, Science Library Index та ін., є членом CrossRef. Увійшов до «Топ 100 наукових періодичних видань України».

***Вісник НУ «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого».***  
***Серія: Філософія, філософія права, політологія, соціологія:*** збірник наукових праць (<http://fil.nlu.edu.ua>).

Заснований у 2009 р. Періодичність – чотири випуски на рік. Видається українською, англійською та російською мовами. ISSN 2075-7190 (Print). Включений до Переліку наукових фахових видань України з філософії, філософії права, політології, соціології (наказ МОН України № 515 від 16.05.2016 р.). DOI [10.21564/2075-7190](https://doi.org/10.21564/2075-7190) на статті з 2016 р. Ліцензія: CC BY 4.0.

*Міжнародна індексація:* Google Scholar, EBSCO Publisher, Index Copernicus International (ICV 2016: 58.25), Science Impact Factor, Bielefeld Academic Search Engine, Directory of Research Journals Indexing, PИHЦ; має повнотекстові мережеві версії в Інтернеті на платформах Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського, [КіберЛенінка](#), [WorldCat](#) та ін.

***Економічна теорія та право:*** збірник наукових праць (<http://econtlaw.nlu.edu.ua>).

Заснований у 2010 р. Періодичність – чотири випуски на рік. Видається українською, англійською та російською мовами. ISSN 2411-5584 (Print). Включений до Переліку наукових фахових видань України з юридичних наук (наказ МОН України № 515 від 16.05.2016 р.) та з економічних наук (наказ МОН України № 820 від 11.07.2016 р.). Ліцензія: CC BY 4.0.

*Міжнародна індексація:* Google Scholar, Index Copernicus International (ICI 2016: 54.34), Infobase Index, Cite Factor, Scientific Indexing Services, Cosmos Impact Factor, International Innovative Journal Impact Factor, Academic

Research Index, Directory of Research Journals Indexing, Journal Impact Factor, Scientific World Index, The Journal Impact Factor, Open Academic Journals Index; має повнотекстові мережеві версії в Інтернеті на платформах Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського, Central and Eastern European Online Library, Polska Bibliografia Naukowa, Science Library Index.

У 2017 р. проведено роботу з вивчення та тестування низки антиплагіатних програм з перевірки наукових робіт на унікальність (Advego (Адвего), StrikePlagiarism (Страйк Плагиаризм), Text.ru (Текст ру), Антиплагиат, Content watch (Контент Воч), AntiPlagiarism.net (Антиплагиаризм нет), CopyLancer (Копі лансер) та ін.), проаналізовано алгоритм їх роботи. Аналіз існуючих програм для виявлення плагіату показав, що сучасні засоби визначення унікальності тексту є недосконалими. На сьогоднішній день існує велика кількість програм для виявлення плагіату, але вони не є універсальними та такими, що відповідають усім вимогам. Багато з них не розраховані на роботу з україномовним текстом. Тому співробітниками відділу наукової та інформаційно-аналітичної підтримки був розроблений план створення власної програми «Антиплагіат. NLU», функціональні можливості якої будуть відповідати вимогам постанови Кабінету Міністрів України щодо написання та оформлення дисертаційних досліджень, наукових робіт, наукових статей у фахових виданнях. За допомогою цієї системи можна перевіряти наукові роботи та виявляти відсоток запозичень із чужих праць. Програма дозволить боротися зі світовою тенденцією копіювання чужих робіт і запобігти поширенню явища крадіжки інтелектуальної власності. З цією метою було підготовлено технічне завдання, де описано функціонал та відображено всі вимоги, які висуваються до програми: як повинно відбуватися завантаження файлу, які пошукові системи і бази даних використовуються при перевірці наукової роботи, види перевірок (перевірка тексту на унікальність, перевірка тексту на наявність заміни символів кирилиці на інші, розпізнавання прихованих символів і фрагментів тексту, контроль належного використання цитат,



семантичний аналіз тексту, SEO-аналіз), та вимоги до оформлення звіту (як детального, так і звіту-довідки із зазначенням основних показників).

З великого списку компаній, представлених на ринку ІТ, було обрано Skalar (Скалар), ІТ Svit (Ай ті Світ), NIX Solutions (Никс Солюшен), з якими ведуться перемовини з підготовки програми «Антиплагіат. NLU».

До створення власної програми «Антиплагіат.NLU» у 2017 р. було підписано угоду про співпрацю з польською компанією ТОВ «Плагіат» на використання програм StrikePlagiarism (СтрайкПлагиаризм) для виявлення запозичень тексту в наукових роботах. За цією програмою перевіряється на антиплагіат уся наукова продукція, що створюється професорсько-викладацьким складом, молодими науковцями та аспірантами Університету (наукові статті, монографічні дослідження, дисертаційні дослідження, тези наукових повідомлень тощо).

У перспективі планується перевірити через систему «Плагіат» дипломні та курсові проекти і роботи, а також наукові статті студентів.

В Університеті створено власний сайт «Наука в Національному юридичному університеті імені Ярослава Мудрого», постійно ведеться робота з його адміністрування та наповнення. На сайті доступна інформація про роботу спеціалізованих вчених рад, захист дисертаційних досліджень, проведення студентських конкурсів наукових робіт, олімпіад, науково-практичних конференцій, семінарів, засідань «круглих столів», роботу науково-дослідного сектору, відділів наукових досліджень, аспірантури та докторантури, редакційно-видавничого відділу наукових видань, а також дисертації та автореферати, інформацію для аспірантів. Крім того, надано відомості про захищені в Університеті дисертації, перелік світових наукових видань, які входять до наукометричної бази Scopus, та поточну інформацію наукового спрямування тощо.

У структурі Університету функціонує науково-дослідний сектор, науковці якого беруть активну участь у розробці фундаментальних та прикладних досліджень, що виконуються за рахунок Державного бюджету за

напрямом «Право». За період 2011–2017 рр. науковцями НДСу виконано 17 науково-дослідних робіт, зокрема, 15 – фундаментальних, 2 – прикладні.

Фундаментальні НДР:

- «Науково-теоретичні проблеми формування, розвитку та інституційної побудови правової економіки в Україні» (науковий керівник – д-р екон. наук, проф. Л. С. Шевченко, 2015–2017 рр.);
- «Проблеми розроблення та впровадження автоматизованих інформаційних систем для оптимізації кримінального провадження» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. В. Ю. Шепітько, 2015–2017 рр.);
- «Політико-правова ментальність українського соціуму в контексті європейської інтеграції» (науковий керівник – д-р філос. наук, проф. М. П. Требін, 2016–2018 рр.);
- «Правова і політична культура українського соціуму: теорія і практика взаємодії в умовах модернізації політико-правового життя» (науковий керівник – д-р філос. наук, проф. М. П. Требін, 2013–2015 рр.);
- «Актуальні правові проблеми сталого розвитку сільських територій в Україні» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. А. П. Гетьман, 2013–2015 рр.);
- «Проблеми удосконалення якості та підвищення ефективності кримінального законодавства України» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. В. Я. Тацій, 2012–2014 рр.);
- «Науково-теоретичні проблеми безпеки людського розвитку у правовій, соціальній державі» (науковий керівник – д-р екон. наук, проф. Л. С. Шевченко, 2011–2013 рр.);
- «Організаційно-правові та соціокультурні проблеми правового виховання в сучасній Україні» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. А. П. Гетьман, 2011–2013 рр.);
- «Проблеми розроблення та впровадження інноваційних технологій в діяльність органів досудового слідства» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. В. Ю. Шепітько, 2011–2013 рр.);

- «Статус невідприємницьких організацій, їх роль та значення для становлення громадянського суспільства в Україні» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. І. В. Спасибо-Фатєєва, 2010–2012 рр.);
- «Сучасні проблеми правового забезпечення екологічної безпеки та охорони природних ресурсів в ринкових умовах» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. А. П. Гетьман, 2010–2012 рр.);
- «Правова культура та правосвідомість українського суспільства: стан та напрямки вдосконалення» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. М. І. Панов, 2009–2011 рр.);
- «Правове забезпечення організації праці науково-педагогічних працівників вищих навчальних закладів в умовах реформування вищої освіти» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. О. М. Ярошенко, 2009–2011 рр.);
- «Проблеми правового регулювання та реалізації регіональної та муніципальної політики» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. П. М. Любченко, 2009–2011 рр.);
- «Теоретичні та практичні проблеми гуманізації кримінального законодавства України» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. В. Я. Тацій, 2009–2011 рр.).

Прикладні НДР:

- «Системне вирішення проблем судової практики при застосуванні норм цивільного права» (науковий керівник – д-р юрид. наук, проф. І. В. Спасибо-Фатєєва, 2017–2019 рр.);
- «Конституційне і міжнародно-правове забезпечення поглиблення військово-політичного співробітництва України і Європейського Союзу» (науковий керівник – д-р. юрид. наук, проф. І. В. Яковюк, 2017–2019 рр.).

Загальний обсяг фінансування за цей період склав 7 893 521 тис. грн.

НДС активно займається госпрозрахунковою науковою тематикою.

Зокрема, науковцями НДС були підготовлені наукові розробки на замовлення: ДП «Коксохім», ДП «Кондитерська корпорація “Рошен”», ТОВ «Укренергоресурс», ПрАТ «Фанери та плити», ТОВ «ДТЕК Добропіллявугілля», ТОВ «Ніка-2016», ДП «Гіпрококс», ПАТ «НАК «Нафтогаз України», ТОВ «Агродженерейшн Україна», ПАТ «Концерн АВЕК та Ко», ДАК «Українські поліметали», ДП «Південна залізниця», Компанія Регал Петролеум Корпорейшен Лімітед, ТД «Газенерго» та ін. Також від комерціалізації наукового доробку фахівців Університету в сфері правового регулювання відносин будівництва, архітектури та містобудування у 2013 р. було отримано 190 000 тис. грн, які були сплачені на підставі укладеного договору між Університетом та Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України.

Загальний обсяг фінансування за госпрозрахунковою науковою тематикою за відповідний період склав 1 790 500 грн.

У складі Університету функціонують такі наукові підрозділи: Науково-дослідний інститут правознавства, науковий центр «Верховенство права та релігія», науково-навчальний центр з проблем правознавства.

### ***Забезпечення навчального процесу***

Відповідно до Стратегії розвитку Університету на 2016–2020 роки в навчальний процес та діяльність університетської наукової бібліотеки впроваджуються сучасні інформаційні та освітні комп'ютерні технології. Забезпечується вільний багатоканальний доступ до світових освітніх та наукових ресурсів через мережу Інтернет у приміщеннях Університету. Аудиторії та конференц-зали мають обладнання для проведення дистанційних лекцій, телеконференцій, засідань та висвітлення їх через мережу Інтернет.

Важливою ланкою матеріально-технічної бази Університету є інформаційно-телекомунікаційна мережа (ІТМ), яка складається з оптико-

волоконних та мідних ліній зв'язку, оптичних перетворювачів, електронних комутаторів, серверів, точок радіодоступу для мобільних засобів (мережа доступу Wi-Fi), персональних електронних обчислювальних машин та інших засобів вводу та виведення інформації. Управління інформаційно-телекомунікаційною мережею Університету здійснюється автоматизовано.

Усередині ІТМ побудовані силами Університету та функціонують: автоматизована система управління навчальним процесом (АСУ); система дистанційного навчання із застосуванням навчальних електронних інформаційних комплексів; стандартизований електронний навчально-методичний комплекс (СЕНМК) наукової бібліотеки Університету; мережа відеоспостереження; система контролю та управління доступом (СКУД); мережа електронних оголошень; система обміну електронними повідомленнями та документами.

Система АСУ дозволяє автоматизовано складати розклад занять для кожного з навчальних підрозділів та автоматично, за запитом користувачів, видавати інформацію щодо: розкладу занять викладачів, студентів, навчальних груп, аудиторій тощо; змісту робочих навчальних планів спеціальності, групи, студента (з урахування індивідуальної траєкторії навчання); даних про відвідування навчальних занять студентами та результатів їх підсумкової успішності. База даних АСУ синхронно працює з іншими базами даних, такими як: ЄДЕБО; системи контролю та управління доступом до Університету, наукової бібліотеки.

СЕНМК наукової бібліотеки Університету надає можливість електронного доступу до облікових відомостей про 1,5 млн одиниць зберігання та до 35 тис. наукових праць, серед яких університетський репозитарій (електронний архів праць вчених) містить понад 12 тис. наукових праць.

Студентам надано можливість користуватися методичними відеоматеріалами, навчально-методичними матеріалами, обирати вибіркові навчальні дисципліни. Надано доступ до більше ніж 100 електронних

навчальних дисциплін, що дозволяє повноцінно використовувати дистанційну форму навчання, готуватися до складання ЗНО при вступі до магістратури та проводити поточний контроль знань.

Щорічно програмне забезпечення оновлюється та доопрацьовується з урахуванням нових вимог часу.

### *Міжнародне співробітництво*

Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого активно розвиває міжнародні відносини в рамках двосторонніх, багатосторонніх угод та довгострокових міжнародних проектів. Налагоджено співпрацю та укладено 49 договорів з партнерами із Великої Британії, Нідерландів, Чехії, Польщі, Білорусі, Сполучених Штатів Америки, Узбекистану, Франції, Швеції та багатьох інших країн. За останні роки значно розширилась міжнародна діяльність університету.

Університет є членом Європейської асоціації університетів (повне індивідуальне членство) та Європейської асоціації юридичних факультетів (він – один із перших українських ЗВО, прийнятих до асоціації). Підписано Велику хартію університетів, ведеться активна співпраця з Наглядовою радою Хартії. Університет плідно співпрацює з Міжнародною асоціацією університетів. Університет приєднався до Ініціативи Генерального секретаря Організації Об'єднаних Націй «Взаємодія з академічними спільнотами» (United Nations Academic Impact – UNAII) – міжнародної мережі, що об'єднує понад 1000 університетів із 120 країн світу. Наші студенти є членами Європейської та Міжнародної асоціацій студентів-юристів (ELSA та ILSA)

Університет є учасником міжнародних проектів, спрямованих на запровадження інформаційних та інноваційних технологій у сферу вищої освіти, її інтернаціоналізацію та оптимізацію управління. Університет взяв участь у шести спільних європейських проектах за програмою Темпус та в чотирьох проектах за програмою Еразмус+, у рамках яких стажування за

кордоном пройшли більше 200 викладачів і студентів, а в Університет за обміном досвідом приїздили близько 100 колег із західних університетів. Нашими партнерами за ці роки стали такі визначні університети, як Хартфордширський університет, який, за офіційним рейтингом «Таймс», був визнаний провідним інноваційним університетом Великої Британії, університет міста Ов'єдо (один із найстаріших університетів Іспанії), університет Парі-Сюд, юридичний факультет імені Жана Моне якого посідає одне з найвищих місць у національних рейтингах Франції, університети міста Корк (Ірландія) та Королівський технологічний університет (місто Стокгольм, Швеція), які входять до числа лідерів вищої освіти своїх країн, а також багато інших провідних західноєвропейських університетів.

Налагоджено співпрацю та, зокрема, укладено договори з юридичним факультетом університету м. Брно (Чехія), Національною агенцією з питань освіти Франції «Кампус Франс», Університетом Монпельє (Франція), юридичним факультетом Талліннського технологічного університету (Естонія). Для встановлення тісніших зв'язків з юридичними факультетами французьких університетів, активізації мобільності молодих викладачів, аспірантів та студентів укладено тристоронній Меморандум про співробітництво між Національною агенцією з питань освіти Франції «Кампус Франс», Національним юридичним університетом імені Ярослава Мудрого та громадською організацією «Всеукраїнська Асоціація випускників Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого».

Університет регулярно відвідують послы різних країн, зокрема, США, Польщі, Канади, Швейцарії, вони проводять зустрічі зі студентами і викладачами.

В Університеті функціонують спільні магістерські програми – «Міжнародне право» і «Європейське та міжнародне підприємницьке право», що викладаються англійською мовою та дають можливість випускникам за два роки навчання отримати дипломи Національного юридичного

університету імені Ярослава Мудрого, Університету Миколаса Ромеріса (Литва) та Університету Савой Монблан (Франція).

Університет усіляко сприяє академічній мобільності студентів, аспірантів та професорсько-викладацького складу на підставі договорів з іноземними навчальними закладами. Для цього розроблено та є чинним Положення про порядок реалізації права студентів Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого на академічну мобільність.

Студенти Університету беруть активну участь у міжнародних змаганнях з права та посідають призові місця у найвідоміших конкурсах з міжнародного права, зокрема, Philip C. Jessup International Law Moot Court Competition та Telders International Law Moot Court Competition.

### *Матеріальна база*

За сім останніх років матеріально-технічна база Університету значно збільшилася та модернізувалася, в основному, за рахунок власних коштів.

Нині матеріальна база Університету складається з учбових корпусів, гуртожитків, Палацу студентів, спортивного та лікувально-оздоровчого комплексів, бібліотечного корпусу з блоком аудиторій для занять, численних адміністративно-господарських будівель, що розташовані у містах Харкові, Сімферополі та Полтаві. Університет володіє достатньою кількістю аудиторій, навчальних і адміністративних площ. У цілому навчальний процес забезпечений необхідною матеріально-технічною базою із сучасним інформаційним обладнанням і телекомунікаційними технологіями.

Збудовано, реконструйовано та здано в експлуатацію нові учбові корпуси та гуртожитки. Сьогодні на балансі Університету 20 навчальних корпусів, 16 гуртожитків, Палац студентів, спортивні та культурно-розважальні центри, лікувально-оздоровчі комплекси та адміністративно-господарчі будівлі загальною площею 269 507,1 м<sup>2</sup>, а саме:



- учбові корпуси загальною площею 133 075,3 м<sup>2</sup> (у т.ч. спортивні споруди – 10078,1 м<sup>2</sup>), що розташовані у містах Харкові та Полтаві;
- гуртожитки квартирного типу, загальною площею 113 790,3 м<sup>2</sup> на 6 861 місце;
- адміністративно-господарчі будівлі загальною площею 12 328,4 м<sup>2</sup>;
- медичні оздоровчі центри та підприємства громадського харчування загальною площею 10 313,1 м<sup>2</sup>.

Згідно з програмою підготовки та проведення в Україні фінальної частини чемпіонату Європи 2012 р. з футболу та реалізації інфраструктурних проектів у 2012 р. було завершено будівництво гуртожитку № 15 на 514 місць загальною площею 12 477,4 м<sup>2</sup> по вул. Пушкінській, 104-е, проведено капітальний ремонт гуртожитку № 12 на 715 місць загальною площею 11 326,0 м<sup>2</sup> та їдальні по вул. Пушкінській, 106.

Усі гуртожитки реконструйовано із застосуванням новітніх будівельних матеріалів, згідно з новими нормативними технологіями. До гуртожитків підведено оптоволоконну магістраль, яка з'єднує комп'ютерні класи гуртожитків із сервером Університету, бібліотеки, Центру інформаційних технологій, що дає змогу швидкого доступу до баз даних навчально-методичної літератури, нормативно-правових документів та мережі Інтернет. Створено умови для відпочинку студентів. До їх послуг у гуртожитках є спортивні зали, оснащені тренажерами, тенісними столами та іншим обладнанням.

У 2012 р. реконструйовано об'єкт незавершеного будівництва та введено в експлуатацію учбовий корпус загальною площею 11 696,3 м<sup>2</sup> (м. Полтава, пров. Першотравневий, 5), де розміщено бібліотеку з читальним залом, книгосховище та зал для абонементів, аудиторії, зал для засідань, комп'ютерні класи, їдальню із залами для студентів та викладачів. Для відпочинку й оздоровлення студентів у корпусі є спортивний зал, обладнаний сучасним спортивним інвентарем, а також басейн. Для забезпечення житлом студентів Полтавського юридичного інституту в серпні 2012 р. введено в

експлуатацію гуртожиток на 237 місць загальною площею 5 554,1 м<sup>2</sup>. На території споруджено спортивний майданчик із футбольним полем зі штучним покриттям площею 1019,1 м<sup>2</sup> та волейбольним майданчиком площею 605,0 м<sup>2</sup>.

У 2013 р. завершено реконструкцію спортивної зали по вул. Пушкінській, 77, завдяки якій зроблено надбудову одноповерхової частини будівлі та прибудову триповерхової частини до спортивної зали. Передбачено дев'ять спортивних залів, пропускна спроможність яких 132 чол. за зміну, оснащених сучасним різнофункціональним обладнанням, призначеним для занять груп здоров'я, із загальної фізичної підготовки, ритмічної гімнастики, настільного тенісу, боксу та кікбоксингу, спортивних ігор, занять на тренажерах. Три спортивні зали та санвузол розташовано на першому поверсі, що є зручним для інвалідів, а для їх безперешкодного доступу в будівлю облаштовано пандус.

У 2014 р. завершено капітальний ремонт фасаду, холів, коридорів, сходових клітин, приміщень їдальні головного учбового корпусу по вул. Пушкінській, 77.

Для розміщення універсального бібліотечного фонду, електронних ресурсів та збільшення аудиторного фонду в березні 2017 р. введено в експлуатацію по вул. Пушкінській, 84а будівлю – наукової бібліотеки з блоком навчальних аудиторій та трансформаторною підстанцією загальною площею 16 620.3 м<sup>2</sup>, спроектовану та побудовану за світовими стандартами. Весь простір будівлі поділений на дві основні зони – бібліотечну та навчальну. У бібліотечній зоні розміщені читальні зали для викладачів, аспірантів, читальний зал зарубіжної та художньої літератури, книгосховище, виставочний комплекс, конференц-зал та зал читацьких конференцій. На 10-му поверсі знаходиться конференц-зал, оснащений сучасними відеокамерами та високочутливою апаратурою для синхронного перекладу та призначений для проведення міжнародних форумів, конференцій, «круглих столів», інших

важливих заходів різного рівня. Тут же розташований прес-центр. До послуг усіх відвідувачів бібліотеки – їдальня та кафе.

Матеріальна база Університету підтримується в належному стані. Ремонт, реконструкція учбових корпусів, гуртожитків, інших будівель та їх обладнання здійснюється згідно зі строками, визначеними перспективними планами.

Територію, прилеглу до учбових корпусів та гуртожитків, обладнано сучасними відкритими спортивними майданчиками та створено зони відпочинку.

## Комплексний SWOT-аналіз стратегічного розвитку Університету

Strength / Сильні сторони	Weakness / Слабкі сторони
1	2
<p>1. Лідерські позиції серед правничих шкіл в Україні.</p> <p>2. Авторитет серед роботодавців.</p> <p>3. Сучасна матеріальна база.</p> <p>4. Широкі міжнародні зв'язки, представництво на рівні європейських та міжнародних університетських асоціацій.</p> <p>5. Програми академічної мобільності із зарубіжними партнерами.</p> <p>6. Висококваліфікований професорсько-викладацький склад.</p> <p>7. Розміщення цільового державного замовлення на підготовку фахівців від Служби безпеки України, Міністерства оборони України та інших силових відомств.</p> <p>8. Наявність угод про проходження практики (стажування) студентів та сприяння у працевлаштуванні випускників із усіма державними органами охорони правопорядку, органами судової влади, адвокатськими асоціаціями, юридичними фірмами, банківськими установами, промисловими підприємствами.</p> <p>9. Усталені традиції підготовки фахівців у галузі права.</p> <p>10. Наявність автоматизованої системи управління навчальним процесом.</p>	<p>1. Недостатнє залучення представників роботодавців до навчального процесу.</p> <p>2. Низький рівень іншомовних компетентностей у професорсько-викладацького складу.</p> <p>3. Невисокі показники цитованості публікацій викладачів у виданнях, що рецензуються в наукометричних базах даних Scopus та Web of Science.</p> <p>4. Недостатня активність науково-педагогічних співробітників у міжнародних програмах та грантових проектах.</p> <p>5. Низький рівень впровадження інтерактивних методів у навчальний процес.</p>

1	2
<p>11. Аспірантура, докторантура, спеціалізовані вчені ради із захисту дисертацій з усіх напрямів у галузі «Право».</p> <p>12. Наявність чотирьох фахових видань.</p> <p>13. Інституційна система соціально-медичного захисту працівників, включаючи наявність філії студентської лікарні та власного санаторію-профілакторію.</p> <p>14. Розгалужена система студентського самоврядування.</p> <p>15. Можливості для всебічного розвитку особистості студента (35 спортивних клубів, секцій; та професійний театр-студія).</p> <p>16. Впровадження ІТ-технологій у навчальний процес (широке використання дистанційних методів навчання за заочною формою).</p> <p>17. Ефективна діяльність Асоціації випускників.</p> <p>18. Участь викладачів Університету в роботі консультативно-дорадчих структур при всіх вищих органах державної влади.</p>	

Opportunities / Можливості	Threats / Загрози
<p>1. Адаптація освітніх програм до потреб ринку праці із залученням представників роботодавців.</p> <p>2. Залучення представників університетів-партнерів (із використанням можливостей донорських організацій) для вдосконалення методів навчання та забезпечення ефективної системи внутрішнього контролю якості.</p> <p>3. Включення до складу наглядової ради, дорадчих органів випускників Університету, що отримали додаткову освіту в провідних закордонних університетах, досягли кар'єрного успіху в приватній сфері.</p> <p>4. Просування бренду Університету як найкращої правничої школи через створення клубів випускників у різних регіонах, участь студентів у різноманітних студентських судових змаганнях тощо.</p> <p>5. Розширення спектру освітніх магістерських програм з можливістю отримання диплома університету-партнера.</p> <p>6. Застосування сучасних інтернет-платформ для надання освітніх послуг.</p> <p>7. Формування пропозицій щодо освітніх послуг для освіти дорослого населення в галузі «право».</p> <p>8. Широке впровадження англійської мови в навчальний процес.</p> <p>9. Розширення мережі партнерських закордонних закладів освіти на основі програми академічної мобільності.</p>	<p>1. Складна демографічна ситуація, зниження якості підготовки в закладах середньої освіти.</p> <p>2. Відсутність належної реакції на рівні центральних органів влади щодо «агресивно-демпінгової» діяльності із рекрутингу абітурієнтів з боку університетів Східної Європи.</p> <p>3. Зменшення попиту на юристів на ринку праці.</p> <p>4. Відсутність чіткої політики на загальнодержавному рівні щодо оптимізації системизакладіввищоїосвітита реформування системи підготовки правників.</p> <p>5. Потенційне зменшення обсягів фінансування з Державного бюджету на підготовку фахівців за гуманітарними напрямками.</p> <p>6. Ціновий демпінг з боку конкурентів на ринку надання послуг з правничої освіти.</p> <p>7. Посилення вимог до вступу на бакалаврські програми та щодо випускників за магістерськими програмами (запровадження єдиного державного кваліфікаційного іспиту).</p>

## Напрями розвитку Університету

### *Управління Університетом та розвиток студентського самоврядування*

*Основними завданнями є:*

- реорганізація інститутів і факультетів, кафедр, інших структурних підрозділів, створення нових для реалізації програм спеціалізації;
- чітке розмежування функцій управлінських структур, прозорості в діяльності Університету, посилення ролі колегіальних органів Університету;
- запровадження нової етики управлінської діяльності, що ґрунтується на принципах взаємоповаги і позитивної мотивації; розширення повноважень структурних підрозділів Університету;
- запровадження сучасних інформаційних технологій в управління Університетом;
- повна підтримка та сприяння активній діяльності з боку громадських організацій, засобів масової інформації, залучення їх до розробки та реалізації освітніх і наукових програм;
- підвищення ролі студентського самоврядування в навчально-виховному процесі;
- забезпечення відкритості процесу розробки основних нормативних документів (положень, планів, наказів, розпоряджень тощо), їх експертизи та затвердження;
- створення ефективної системи регулярної звітності кожного виборного керівника перед своїм колективом за усіма напрямками діяльності, чітке дотримання демократичних засад виборчої системи.

*Виконання цих завдань передбачає:*

- активізацію заходів щодо виконання вимог Законів України «Про вищу освіту» та «Про освіту»;
- *с т р о к – постійно*
- з метою проведення ранньої спеціалізації, після завершення вступних іспитів на 2018–2019 навчальний рік на бакалаврський рівень вищої освіти, провести реорганізацію інститутів, факультетів, кафедр, інших структурних підрозділів; здійснити закріплення кафедр за факультетами та інститутами, створити вчені ради цих структурних підрозділів та визначити їх повноваження;
- *с т р о к – до 01.11.2018 р.*
- забезпечення чіткого розмежування функцій, повноважень і відповідальності управлінських структур, прозорості в діяльності Університету, його структурних підрозділів;
- *с т р о к – 2018–2019 рр.*
- проведення роботи із підвищення ролі вченої ради Університету, вчених рад інститутів та факультетів у прийнятті управлінських рішень та контролю за їх виконанням;
- *с т р о к – протягом року*
- посилення ролі структурних підрозділів, органів громадського самоврядування, профспілкових організацій за всіма напрямками діяльності Університету;
- *с т р о к – постійно*
- створення сучасної гнучкої системи стратегічного й оперативного управління Університетом; запровадження сучасних інформаційних технологій документообігу, контролю за виконанням управлінських рішень; скорочення кількості документів внутрішнього обігу, номенклатури обов'язкових справ на факультетах і кафедрах шляхом обмеження різних форм звітності;
- *с т р о к – 2018–2019 рр.*



- розширення співпраці із студентськими формуваннями щодо підтримки студентських ініціатив; активізація спільної роботи вченої ради Університету, ректорату, деканатів, кафедр з органами студентського самоврядування з таких питань, як: організація патріотичного й морального виховання студентської молоді; оптимізація навчального процесу; зміцнення навчальної дисципліни; належне виконання студентами своїх обов'язків; сприяння навчальній, науковій і творчій діяльності студентів; заняття спортом; організація дозвілля тощо;

• *с т р о к – постійно*

- організація регулярних зустрічей ректора і проректорів зі студентами Університету для забезпечення постійного інформування про роботу ректорату та вжиття заходів щодо студентських проблем та їх звернень;

• *с т р о к – постійно*

- максимальне сприяння підготовці молодих кадрів – кандидатів (докторів філософії) і докторів наук для потреб Університету, залученню молодих науковців до управління Університетом;

• *с т р о к – постійно*

- запровадження в практику стажування науково-педагогічного персоналу (підвищення кваліфікації) в провідних наукових установах, ЗВО України та за кордоном;

• *с т р о к – 2018–2019 рр.*

- забезпечення максимальної прозорості процесу складання студентами підсумкових форм звітності (заліків, іспитів, контрольних робіт та ін.), гарантування вільного доступу кожного студента до переліку екзаменаційних питань, повної тестової бази з відповідної дисципліни;

• *с т р о к – протягом року*

- запровадження системи фінансового та іншого стимулювання і заохочення наукових здобутків студентів, сприяння міжуніверситетській академічній

мобільності студентів і можливості поєднання їх навчання за різними напрямками підготовки;

- *с т р о к – постійно*

- продовження роботи щодо пошуку баз практики (стажування) й організації практики (стажування для студентів 4-го курсу і магістратури);

- *с т р о к – постійно*

- запровадження секційних і клубних напрямів організації спортивно-масової роботи з метою покращення стану здоров'я студентів на основі розгалуженої спортивної бази Університету;

- *с т р о к – постійно*

- створення структурного підрозділу (на громадських засадах) з питань залучення коштів для розвитку Університету, пошуку альтернативних джерел фінансування, розвитку системи багатоканального фінансування, його збільшення за рахунок позабюджетних джерел;

- *с т р о к – 2018р.*

- розвиток напрямів організації соціально-виховної роботи, зокрема, воєнно-патріотичного виховання, з використанням кращих прикладів участі наших студентів, співробітників та випускників в АТО та волонтерській діяльності.

- *с т р о к – постійно*

### ***Основні завдання Університету в освітній сфері***

*Основними завданнями є:*

- розробка нових освітніх програм, заснованих на компетентнісному підході;
- посилення міждисциплінарного характеру і гнучкості освітніх програм;
- розробка нових механізмів управління освітніми програмами;
- перехід до гнучких індивідуальних освітніх траєкторій;

- здійснення розробки індивідуальних університетських навчальних планів з урахуванням міжнародного досвіду та рекомендацій у галузі вищої освіти;
- оновлення програм навчальних дисциплін, зокрема тих, що входять до Каталогів навчальних дисциплін за вибором студентів;
- розширення варіативності навчальних компонентів освітніх програм зорієнтованих на міждисциплінарні зв'язки;
- вдосконалення навчальних планів підготовки бакалаврів та магістрів відповідно до нового покоління стандартів Університету, вимог ЕКТС та викладання авторських навчальних курсів згідно із результатами наукової діяльності викладачів, регіональних та корпоративних стейкхолдерів;
- розробка навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін різних спеціальностей на основі інноваційних освітньо-професійних програм бакалавра і магістра;
- удосконалення організації та змісту освітнього процесу з метою забезпечення європейських стандартів у збереженні культурних традицій України;
- активізація роботи щодо запровадження в навчальний процес нових дидактичних принципів навчання, інноваційних технологій та інтерактивних методів викладання, новітніх методів педагогічного контролю, ресурсів е-консолідованої освітньої платформи Університету;
- вдосконалення системи внутрішнього забезпечення якості освіти відповідно до Закону України «Про вищу освіту» та основних засад «Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти»;
- досягнення міжнародного рівня якості освіти за всіма освітніми програмами Університету;
- розробка стратегії (політики) та процедур забезпечення якості освіти;

- створення ефективної системи моніторингу компетентнісно-орієнтованих освітніх програм та якості викладання;
- розробка концептуальної моделі оцінювання результатів навчання студентів та якості їх робіт;
- розробка системи та механізмів забезпечення академічної доброчесності; розробка системи заходів запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових роботах викладачів і здобувачів вищої освіти;
- залучення студентів, роботодавців та інших зацікавлених сторін до процесу забезпечення якості освіти;
- участь Університету в програмах академічної мобільності;
- упровадження в навчальну та методичну діяльність новітніх інформаційних технологій і прогресивних методів управління.

*Виконання цих завдань передбачає:*

- впровадження інноваційних освітньо-професійних програм бакалавра та магістра, профілей освітніх програм, програм навчальних дисциплін;
  - *с т р о к – постійно*
- розробку індивідуальних навчальних планів і освітніх програм;
  - *с т р о к – постійно*
- удосконалення структури і змісту навчально-методичних комплексів навчальних дисциплін;
  - *с т р о к – постійно*
- формування культурних якостей професорсько-викладацького складу та студентів у межах реалізації політики академічної мобільності та трансферу кредитів та в контексті академічних свобод учасників освітнього процесу;
  - *с т р о к – постійно*

- розробку «Положення про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в Національному юридичному університеті імені Ярослава Мудрого»;
  - *строк–2018р.*
- формування стратегії, політики, процедур та практик для академічного забезпечення якості вищої освіти та якості освітньої діяльності;
  - *строк–2018р.*
- реалізацію нового рівня управління внутрішньої системи забезпечення якості освіти в Університеті, на якому здійснюється оцінювання якості функціонування освітнього середовища в цілому, діяльності окремих структурних підрозділів, що супроводжують освітній процес;
  - *с т р о к – 2019–2023 рр.*
- розробку типової інституційної моделі внутрішньої системи забезпечення якості освіти;
  - *с т р о к – 2019–2020 рр.*
- розробку системи індикаторів оцінювання рівня внутрішнього забезпечення якості освіти;
  - *с т р о к – 2019–2023 рр.*
- розробку форми анкет (опитувань тощо) та інших матеріалів для проведення моніторингових досліджень з питань якості вищої освіти та освітньої діяльності;
  - *с т р о к – 2019–2020 рр.*
- організацію опитувань (анкетувань, оцінювань тощо) здобувачів вищої освіти та викладачів з питань якості організації освітнього процесу;
  - *строк–щорічно*

- здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;

• *строк–щорічно*

- впровадження процедури внутрішньої експертизи освітніх програм, яка проводиться робочими групами з їх розроблення, у відповідних підрозділах Університету із залученням стейкхолдерів;

• *с т р о к – постійно*

- проведення оцінювання професійної діяльності науково-педагогічних, наукових і педагогічних працівників;

• *строк–щорічно*

- створення системи ефективного моніторингу академічних досягнень студентів;

• *с т р о к – 2019–2023 рр.*

- розробка системи оцінювання якості робіт здобувачів вищої освіти;

• *с т р о к – 2019–2023 рр.*

- розвиток механізмів самооцінки і самоконтролю здобувачів вищої освіти;

• *с т р о к – постійно*

- забезпечення діяльності студентського самоврядування та участі студентів у формуванні й реалізації освітньої політики Університету шляхом делегування своїх представників до робочих, консультативно-дорадчих органів, зокрема, вченої ради Університету, вчених рад факультетів тощо;

• *с т р о к – постійно*

- розширення участі студентів у заходах (процесах) щодо забезпечення якості вищої освіти шляхом обговорення та вирішення питань удосконалення організації навчального процесу тощо;

• *с т р о к – постійно*

- впровадження принципів академічної доброчесності з метою забезпечення довіри до результатів навчання і творчих досягнень учасників освітнього процесу;

• *с т р о к – постійно*

- організація опитувань (анкетувань, оцінювань тощо) випускників Університету, представників ринку праці з питань якості освітніх програм та підготовленості випускників до професійної діяльності;

• *с т р о к – постійно*

- формування на підставі моніторингових досліджень рекомендацій щодо управлінських рішень з підвищення якості вищої освіти та якості освітньої діяльності.

• *с т р о к – постійно*

### ***Основні завдання в науковій сфері***

*Основними завданнями є:*

– створення умов для проведення наукових досліджень і розробок, що відповідають сучасним принципам організації наукової та інноваційної діяльності й кращим вітчизняним та світовим практикам;

– динамічний розвиток наукових досліджень та ефективного просування власної наукової продукції на регіональному, національному та світовому ринках з метою забезпечення пріоритетного розвитку фундаментальних досліджень як основи освіти та підготовки кадрів;

– формування моделі міжнародного науково-технологічного співробітництва та міжнародної інтеграції у галузі юриспруденції та інноваційного розвитку, що дозволить захистити ідентичність університетської наукової сфери в умовах інтернаціоналізації науки та підвищити її ефективність за рахунок взаємовигідної міжнародної взаємодії;

- формування сучасної системи управління у сфері науки та інновацій з метою підвищення інвестиційної привабливості правових досліджень і розробок, ефективності капіталовкладень, результативності та затребуваності зазначених досліджень і розробок;
- забезпечення постійного зростання бюджетного та позабюджетного фінансування університетської науки, формування інвестиційного фонду для підтримки новітніх фундаментальних досліджень і талановитої наукової молоді, розвитку інформаційних, аналітичних і довідкових баз даних Університету, зокрема наукової бібліотеки, відбір і виконання науково-дослідних робіт на конкурсній основі;
- формування та розвиток в Університеті наукових шкіл, створення науково-дослідних центрів і лабораторій як базових осередків реалізації наукових досліджень у галузі держави та права;
- впровадження структурованих докторських програм відповідно до принципів Єдиного європейського освітнього та наукового простору за всіма наявними спеціальностями підготовки докторів філософії;
- удосконалення організації та стимулювання наукових досліджень, що ґрунтуються на об'єктивних показниках отриманих результатів, з урахуванням рейтингових критеріїв Університету та програмно-цільової підтримки інноваційних проектів на конкурсних засадах;
- залучення науковців Університету до розробки державних і регіональних наукових програм дослідження правової тематики регіону, участі в наукових проектах спільно з громадськими організаціями, фондами тощо;
- формування об'єктивної системи моніторингу та оцінки результативності наукових досліджень.



*Виконання цих завдань передбачає:*

– виявлення та підтримку нових перспективних наукових напрямів, генерацію нових знань та їх постійне впровадження в освітній процес;

• *с т р о к – постійно*

– зосередження науково-дослідних робіт на напрямках, пов'язаних із викликами, що стоять перед людством, і актуальних для розвитку Української держави;

• *с т р о к – постійно*

– оновлення матеріально-технічної бази наукових досліджень, створення навчально-наукових центрів колективного користування;

• *строк–2019р.*

– розвиток і підвищення результативності наукових шкіл, нових перспективних напрямів, що відповідають світовому рівню досліджень;

• *строк–2020р.*

– створення нових і забезпечення ефективного функціонування раніш сформованих наукових структурних підрозділів з актуальних напрямів правових досліджень, професійного вдосконалення та творчості науковців та співробітників;

• *строк–2019р.*

– поглиблення міжнародного, міжгалузевого, міжвузівського та внутрішньо-університетського співробітництва структурних підрозділів на основі спільних наукових програм і проектів, використання та створення спільної науково-технічної бази, організація та проведення спільних семінарів, конференцій, круглих столів тощо;

• *строк–2019р.*

– забезпечення розвитку міжнародного наукового обміну шляхом фінансової та організаційної підтримки щорічного стажування науково-педагогічних і

наукових працівників, докторантів, аспірантів і студентів у провідних закордонних навчально-наукових центрах;

• *строк–2021р.*

– залучення закордонних учених для спільних наукових досліджень і розробок, виступів та читання лекцій з перспективних проблемних напрямів розвитку юридичної науки;

• *строк–2020р.*

– створення правових та організаційних механізмів реалізації проектів комерціалізації технологій і результатів фундаментальних і прикладних досліджень відповідно до пріоритетних напрямів розвитку вітчизняної юридичної науки;

• *строк–2021р.*

– активізацію діяльності щодо залучення коштів бюджетів усіх рівнів, фондів, а також коштів підприємств і приватних інвесторів на розвиток правових досліджень в Університеті;

• *с т р о к – п о с т і й н о*

– пошук нових учасників інвестиційного процесу для комерціалізації наукових розробок;

• *с т р о к – п о с т і й н о*

– виявлення талановитої молоді та спрямування зусиль на створення умов для їхньої успішної кар’єри у сфері науки та інновацій з метою забезпечення розвитку інтелектуального потенціалу Університету;

• *с т р о к – п о с т і й н о*

– залучення до наукової діяльності обдарованої студентської молоді за рахунок виділених для цього коштів державного, а також позабюджетного фінансування; удосконалення системи студентських наукових конференцій,

премій, конкурсів;

• *строк – постійно*

– розроблення системи матеріального заохочення викладачів і науковців, які мають публікації, що отримали широке визнання в наукових колах, включення до основних критеріїв матеріального заохочення виступи викладачів на провідних міжнародних конференціях і наявність публікацій у визнаних міжнародних наукових періодичних виданнях;

• *строк–2019р.*

– розвиток інформаційного середовища Університету, забезпечення широкого доступу до наукової інформації, зокрема, до електронних дисертаційних фондів бібліотек та електронних періодичних видань світу.

• *строк–2023р.*

### ***Основні завдання у сфері міжнародного співробітництва***

*Основними завданнями є:*

- запровадження міжнародної спеціалізації (або надання можливості отримання другої спеціальності з міжнародним профілем професійної діяльності);
- проведення міжнародних заходів;
- залучення іноземних студентів, викладачів до активної участі в процесі інтернаціоналізації;
- створення умов для надання можливостей навчання, проведення досліджень і консультацій за кордоном;
- викладання світових мов і наявність країнознавчих курсів, оволодіння викладачами основними мовами міжнародного наукового спілкування;
- активізація мобільності професорсько-викладацького складу і студентів;

- зміцнення науково-дослідного потенціалу;
- поліпшення міжнародного іміджу Університету;
- розробка стратегічного підходу до розвитку міжнародного партнерства;
- подальший розвиток і підтримка міжнародної співпраці;
- надання допомоги факультетам у посиленні інтернаціоналізації на рівні навчання студентів;
- розвиток і посилення міжнародного та міжкультурного контенту освітніх програм;
- збільшення кількості студентів, представників кафедр, що залучені до міжнародної діяльності;
- визначення країн та університетів-партнерів, що становлять найбільший стратегічний інтерес.

*Виконання цих завдань передбачає:*

- розробку комплексної програми підвищення міжнародної конкурентоспроможності Університету з урахуванням наявного потенціалу, а також фінансових, кадрових, інфраструктурних та нормативних обмежень з метою подолання імпортно-експортної асиметрії освітніх послуг, що склалася, та просування Університету на міжнародному ринку як визнаного центру юридичної освіти;
  - *строк – 2019р.*
- формування унікального впізнаваного у світі бренду Університету, в тому числі шляхом просування власних інтернет-ресурсів та реклами, присутності на міжнародних освітніх заходах, у закордонних наукових виданнях тощо;
  - *с т р о к – постійно*
- забезпечення входження Університету до визнаних у світі рейтингів:

- кращих університетів світу (*QS World University Rankings, THE World University Rankings, U.S.News & World Report Best Global Universities*);
  - кращих університетів світу за галузями знань, предметами та освітніми програмами (*THE World University Rankings by Subject, ShanghaiRanking's Global Ranking of Academic Subjects, QS World University Rankings by Program, QS World University Rankings by Subject, Eduniversal Best Masters Ranking, U.S.News & World Report Best Global Universities by Subject*);
  - кращих регіональних університетів (*QS Emerging Europe & Central Asia; THE Emerging Economies University Rankings, THE European University Ranking*);
  - кращих університетів у сфері наукових досліджень (*Top Universities by Google Scholar Citations, Webometrics, 4 International Colleges & Universities*);
  - популярності сайтів університетів (*Social Sciences Research Network*);
  - кращих університетів світу за індикаторами інтернаціоналізації та академічної мобільності (*THE: Most International Universities, U-Multirank*);
  - кращих університетів світу за працевлаштуванням випускників (*QS Graduate Employability Rankings*).
- *строк—до 2025р.*
- участь у найбільш важливих програмах та проектах Європейської Комісії, Європейської асоціації університетів (*European University Association, EUA*); Європейської асоціації юридичних факультетів (*European Law Faculties Association, ELFA*), Європейської асоціації із забезпечення

якості вищої освіти (*European Association for Quality Assurance in Higher Education, ENQA*), інших асоціацій та організацій за напрямками досліджень;

- *с т р о к – постійно*

- активну участь Університету у програмах та проектах, які реалізуються в Україні міжнародними організаціями та фондами, Агентством США з міжнародного розвитку (*USAID*), Американськими Радами з міжнародної освіти (*American Councils for international education*), ОБСЄ, НАТО, Радою Європи, ОЕСР, Міжнародним Вишеградським Фондом та ін.;

- *с т р о к – постійно*

- створення міжнародних партнерств для участі в щорічних конкурсах у межах програм, що фінансуються Європейською Комісією та національними благодійними фондами (Horizon 2020, Erasmus+; DAAD; EduFrance; British Council та ін.);

- *строк–до2023р.*

- проведення моніторингу пріоритетів у сфері освіти, визначених у програмних документах ООН, ЮНЕСКО, Європейського Союзу, ОЕСР, Міжнародної асоціації університетів, Європейської асоціації університетів, інших міжнародних організацій, з метою оперативного реагування на нові завдання та виклики сучасності;

- *строк–до2023р.*

- упровадження світових та європейських стандартів академічної доброчесності шляхом затвердження Кодексу академічної етики Університету, Положення про Комісію з академічної етики, посади студентського омбудсмана та реалізації комплексу заходів, спрямованих на протидію корупції та боротьбу з плагіатом;

- *строк–до2022р.*

- розвиток співробітництва із стратегічними партнерами з метою досягнення лідерських позицій на ринках основної та додаткової юридичної освіти, у сфері наукових досліджень та експертно-аналітичної діяльності;

• *с т р о к – постійно*

- налагодження нових міжнародних зв'язків та партнерства для спільної реалізації інноваційних освітніх і дослідницьких програм у сфері LegalTech, права інформаційних технологій та іншими напрямками, що виникають внаслідок цифровізації суспільства;

• *строк—до2023р.*

- підвищення рівня інтернаціоналізації навчального процесу і дослідницької діяльності шляхом активного залучення провідних іноземних викладачів, дослідників та студентів

• *строк—до2021р.*

- залучення провідних міжнародних фахівців до проведення зовнішньої експертизи та аудитів наявних освітніх програм з метою забезпечення якості освітньої діяльності відповідно до найвищих світових стандартів, а також з метою підвищення ефективності управління Університетом;

• *с т р о к – постійно*

- розвиток співробітництва з міжнародними та іноземними компаніями та бізнес-асоціаціями, створення системи угод про стипендії для стажування студентів та молодих науковців;

• *с т р о к – постійно*

- розвиток міжнародної академічної мобільності студентів та викладачів за рахунок розширення переліку приймаючих університетів;

• *с т р о к – постійно*

- інтенсифікацію співпраці із закордонними університетами-партнерами на основі двосторонніх угод, розширення напрямів співпраці з метою більш

широкого залучення викладачів, науковців, аспірантів Університету до виконання спільних міжнародних наукових проєктів;

- *с т р о к – постійно*

- створення в Університеті мережі speaking-club, центрів права зарубіжних країн (американського, німецького права тощо), викладання вибіркових дисциплін іноземними мовами;

- *строк–до2021р.*

- розвиток інформаційної та організаційної системи забезпечення міжнародного співробітництва: створення порталу англійською мовою, регулярне перевидання буклетів та брошур про спільні програми і проєкти, можливості навчання в Університеті іноземних студентів;

- *строк–до2020р*

- стимулювання й підтримка ініціатив студентів та викладачів, спрямованих на модернізацію Університету, запровадження інноваційних проєктів у партнерстві з іноземними закладами освіти і науки;

- *с т р о к – постійно*

- формування ефективної системи рекрутингу іноземних студентів та аспірантів;

- *с т р о к – постійно*

- формування бази випускників Університету, що працюють в іноземних країнах, створення умов для їх активного залучення до академічного та культурного життя alma-mater.

- *строк–до2021р.*



**Основні завдання підвищення ефективності використання  
фінансових та матеріально-технічних ресурсів  
Університету, соціального захисту учасників навчального  
процесу**

*Основними завданнями є:*

- забезпечення збереження та підтримання в належному стані матеріально-технічної бази Університету;
- створення зручних та комфортних умов для праці, занять, проживання та відпочинку працівників і студентів;
- ремонт, реконструкції навчальних корпусів, гуртожитків, інших будівель та їх обладнання згідно зі строками, визначеними перспективними планами, на високому професійному рівні із застосуванням сучасних технологій та високоякісних матеріалів;
- раціональне й ефективне використання всіх статей кошторису Університету.

*Виконання цих завдань передбачає:*

- продовження роботи з технічного оснащення приміщень Університету;
- *с т р о к – постійно*
- проведення реконструкції: спортивного майданчика на території студмістечка (пр. Л. Свободи, 59а, 59б), приміщень їдальні та санвузлів в учбовому корпусі по вул. Динамівській, 4;
- *строк–2018р.*
- облаштування спеціалізованого санвузла для маломобільних груп населення в учбових корпусах: по вул. Пушкінській, 77, Динамівській, 4, Пушкінській, 106; в Палаці студентів по вул. Пушкінській, 88; в учбовому корпусі та гуртожитку в м. Полтава (пр. Першотравневий, 5);
- *с т р о к – 2018–2019 рр.*

- проведення поточних ремонтів покрівель у гуртожитку № 5 (пр. Перемоги, 57); у Палаці студентів (вул. Пушкінській, 88); на складах (вул. Пушкінська, 104в);

• *с т р о к – 2018–2019 рр.*

- здійснення поточних ремонтів приміщень учбових корпусів, гуртожитків, інших будівель;

• *с т р о к – 2018–2022 рр.*

- капітальний ремонт системи пожежної сигналізації, оповіщення про пожежу та передачі тривожних сповіщень в учбових корпусах по вул. Пушкінській, 77, 79/2 та 84;

• *с т р о к – 2018–2019 рр.*

- проведення капітального ремонту гуртожитків №1 по пр. Гв. Широнінців, 43 та № 2 по пр. Гв. Широнінців, 43а;

• *с т р о к – 2019–2022 рр.*

- забезпечення здійснення громадського контролю (вчена рада, профспілки, самоврядування) за ефективністю розподілу та якістю виконання всіх статей кошторису Університету;

• *с т р о к – постійно*

- збереження стабільності виплати заробітної плати без зменшення обсягів матеріального забезпечення професорів, викладачів та співробітників Університету;

• *с т р о к – постійно*

- сприяння молодим викладачам та іншим працівникам у вирішенні житлової проблеми;

• *с т р о к – постійно*

### Очікуванні результати

- забезпечення виконання вимог Законів України «Про освіту» і «Про вищу освіту», ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, відповідності діяльності Університету визначеним критеріям для підтвердження статусу національного закладу вищої освіти;
- забезпечення підготовки висококваліфікованих, конкурентоспроможних фахівців для всіх галузей і сфер діяльності;
- належні умови для подальшого розвитку й удосконалення діяльності Університету, всіх його структурних підрозділів, з головних напрямів роботи – навчальної, наукової, методичної, організаційної;
- збереження та покращення іміджу Університету серед провідних вищих навчальних закладів України;
- підвищення привабливості Університету для абітурієнтів, студентів, аспірантів, докторантів, наукових та науково-педагогічних працівників;
- подальша інтеграція Університету в міжнародний освітній та науковий простір;
- розширення спектру освітніх послуг та підвищення їх якості, створення інноваційної інфраструктури та ефективної системи наукових розробок;
- наявність внутрішньої системи забезпечення якості освіти;
- розвиток студентського самоврядування та молодіжної політики;
- міцні зв'язки із роботодавцями;
- урізноманітнення напрямів взаємодії з випускниками Університету для взаємодопомоги, вдосконалення освітнього процесу та фінансової підтримки з боку випускників;
- встановлення й дотримання науково обґрунтованих диференційованих норм навчального процесу та інших видів навантаження професорського-викладацького складу та співробітників;
- можливість оперативно задовольняти соціальні потреби працівників і студентів;
- ефективне використання фінансових та матеріальних ресурсів.